



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Nr.405 / 24.09.2025

RAPORT DE EVALUARE

A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 A ASOCIAȚIEI GAL REGIUNEA REDITU – PRĂJENI

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Capitol / secțiune	PUNCTE CHEIE
Prefață	Ce reprezintă documentul Contextul în care a avut loc evaluarea, în ce perioadă a avut loc evaluarea Evaluarea reflectă progresul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020 Prezentare echipa de evaluatori
Rezumat	Rezumatul raportului de evaluare, prezentat astfel încât să constituie o secțiune de sine-stătătoare (adică să conțină toate informațiile cheie, fără trimiteri la corpul principal al raportului)
Introducere	Scopul și obiectivele raportului de evaluare
Informații generale privind SDL	Informații despre GAL și activitatea GAL-ului Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusărilor etc.
Cadrul de evaluare și Metodologia de evaluare	Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare Descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebările de evaluare specifice și comune, criterii de evaluare, indicatori Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor (chestionare, interviuri, focus grupuri, studii de caz etc.; dimensiunea și criterii de selecție pentru eșantionare) Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa
Analiza de ansamblu a eficacității SDL	Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție
Răspuns la întrebările de evaluare	Relevanța intervențiilor pentru nevoile comunității Eficiența utilizării fondurilor Impactul asupra beneficiarilor direcți și indirecti Valoarea adăugată a abordării LEADER
Factorii de succes și eșec în implementar ea SDL	Elementele care au ajutat implementarea eficientă a strategiei GAL (implicarea și mobilizarea comunității, parteneriatul local solid și diversificat, depășirea indicatorilor propuși, expertiza echipei GAL și experiența acumulată în implementarea proiectelor), dar și principalele dificultăți întâmpinate (întârzieri procedurale, birocrație, capacitate redusă a unor beneficiari, riscul de necorelare între prioritățile strategice și rezultatele obținute)
Constatările și concluziile evaluării	Constatările și concluziile formulate pentru fiecare temă a evaluării și pentru fiecare dintre întrebările de evaluare.
Concluzii, recomandări și lecții învățate	Prezentarea sintetică a concluziilor generale ale evaluării Prezentarea recomandărilor aferente fiecărei întrebări de evaluare și a recomandărilor generale (cu excepția întrebărilor de evaluare pentru care nu au fost formulate recomandări specifice) Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

CUPRINS

I.	PREFAȚĂ.....	4
II.	REZUMAT	7
III.	INTRODUCERE	12
IV.	INFORMAȚII GENERALE PRIVIND SDL	13
V.	CADRUL ȘI METODOLOGIA DE EVALUARE	20
VI.	ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITĂȚII SDL.....	36
VII.	RĂSPUNS LA ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE	53
VIII.	FACTORII DE SUCCES ȘI EȘEC ÎN IMPLEMENTAREA SDL	69
IX.	CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI	70



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

I. PREFAȚĂ

Ce reprezintă documentul

Scopul evaluării este de a analiza realizările și contribuția Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Regiunea Reditu-Prăjeni la îndeplinirea obiectivelor PNDR, a Strategiei Uniunii Europene pentru o creștere inteligentă, sustenabilă și inclusivă, în raport cu situația socio-economică și a mediului în zonele rurale și cu Acordul de Parteneriat. Totodată, evaluarea va urmări contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele și impactul programului. Prin urmare, evaluarea va contribui la îmbunătățirea implementării programului LEADER și va fi folosită ca bază pentru eventuale actualizări ale programului LEADER pe parcursul implementării sale.

Elaborarea prezentului studiu de evaluare și concluziile formulate se bazează pe date complete provenite din monitorizarea proiectelor implementate, evidențiind gradul de realizare a măsurilor programate și efectele generate asupra mediului economic, social și cultural local. În luna septembrie 2025, Strategia de Dezvoltare Locală 2014-2020 a Asociației GAL Regiunea Reditu-Prăjeni se află în etapa finală de implementare, ceea ce a permis surprinderea rezultatelor finale și a impactului acestora.

Prin urmare, acest studiu reflectă într-o manieră integrată atât rezultatele obținute, cât și impactul asupra dezvoltării teritoriale, reprezentând un instrument util pentru îmbunătățirea viitoarelor programe LEADER și pentru fundamentarea viitoarelor strategii de dezvoltare locală.

Contextul în care a avut loc evaluarea, în ce perioadă a avut loc evaluarea

Procesul de evaluare a SDL 2014 - 2020 se realizează în conformitate cu prevederile cadrului legal stabilit la nivel european și național, respectiv:

- ✓ Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice,
- ✓ Hotărârea Guvernului nr. 395 din 2 iunie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului- cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice,
- ✓ Hotărârea Guvernului nr. 30/2017 privind organizarea și funcționarea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale,
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 de stabilire a unor dispoziții comune tuturor fondurilor ESI,
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 1305/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 privind sprijinul pentru dezvoltare rurală acordat din Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR) și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1698/2005 al Consiliului
- ✓ Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 808/2014 de stabilire a normelor de aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1305/2013,
- ✓ Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 809/2014 al comisiei din 17 iulie 2014 de stabilire a normelor de aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1306/2013 al Parlamentului European și al Consiliului în ceea ce privește sistemul integrat de administrare și control, măsurile de dezvoltare rurală și ecocondiționalitatea,
- ✓ Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 184/2014 de stabilire, în temeiul Regulamentului nr. 1303/2013 a clauzelor și condițiilor aplicabile sistemului de schimb electronic de date între statele membre și Comisie (SFC2014),
- ✓ Prevederile Programului Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020,

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- ✓ Documentele de ghidare elaborate de către Comisia Europeană împreună cu Biroul European de Evaluare pentru Dezvoltare Rurală
- ✓ Ghidul Operațional Privind Evaluarea Implementării Strategiilor De Dezvoltare Locală

Pe parcursul activităților de evaluare desfășurate, echipa de experți a utilizat metode și tehnici de analiză calitativă și cantitativă, ce au fundamentat răspunsurile la întrebările comune și specifice de evaluare și au permis dezvoltarea concluziilor și a recomandărilor prezentate la nivelul raportului de evaluare.

Datele care au stat la baza primului studiu de evaluare reflectă progresul implementării strategiei la data de 30.08.2025

Prezentarea echipei de evaluatori

Comitetul de coordonare a evaluării Strategiei de Dezvoltare Locală este constituit din:

1. Cristian Rîmbu – Reprezentant legal GAL
2. Alupei Daniela – Directorul executiv GAL

Evaluatorii sunt interni și fac parte din echipa tehnică a GAL:

1. Furtună Andreea-Simona
2. Șaramet Elena-Claudia

Responsabilul de evaluare este: Șaramet Elena-Claudia, angajata pe funcția de monitorizare proiecte, având totodată, conform Fisei de post, responsabilități privind întocmirea planului de evaluare. Aceasta a participat la instruirile privind **Evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală de către Grupurile de Acțiune Locală** organizate de MADR prin proiectul „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”.

Funcțiile responsabilului de evaluare și ale Comitetului de coordonare a evaluării

ACTIVITATEA	FUNCȚIILE RESPONSABILULUI DE EVALUARE	FUNCȚIILE COMITETULUI DE COORDONARE A EVALUĂRII
Elaborarea planului de evaluare	• elaborarea planului de evaluare	• contribuie la definirea cadrului întrebărilor de evaluare • sprijină pregătirea planului de evaluare
Selectarea evaluatorului	• selectarea evaluatorului intern • elaborarea caietului de sarcini pentru selectarea eventualului evaluator extern • coordonarea procesului de selectare a evaluatorului extern	

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Colaborarea cu evaluatorul pe parcursul derulării evaluării	• este persoana de contact din cadrul GAL în relația cu evaluatorul extern • monitorizează și sprijină derularea evaluării • organizează reuniunile comitetului de coordonare a evaluării pentru analiza versiunilor de lucru și versiunii finale ale raportului de evaluare	• conduce dialogul metodologic cu evaluatorul și emite opinii (sugestii, recomandări) privind metodologia detaliată de evaluare • facilitează colectarea și schimbul de informații necesare evaluării, atât în cadrul GAL cât și cu actorii locali • se întrunește pentru analiza versiunilor de lucru și versiunii finale ale raportului de evaluare • ia decizii în cazul în care sunt necesare măsuri de corecție ale procesului de evaluare
Verificarea calității evaluării	• contribuie la asigurarea calității evaluării și verifică această calitate conform grilei de calitate (prezentată în Anexa 1)	• contribuie la asigurarea calității evaluării și verifică această calitate conform grilei de calitate (prezentată în Anexa 1)
Comunicarea rezultatelor evaluării	• diseminarea rezultatelor evaluării	• promovează dialogul între factorii interesați, cu privire la procesul și rezultatele evaluării • sprijină activitatea de diseminare a rezultatelor evaluării



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

II. REZUMAT

Rezumatul raportului de evaluare, prezentat astfel încât să constituie o secțiune de sine-stătătoare (adică să conțină toate informațiile cheie, fără trimiteri la corpul principal al raportului)

Prezentul raport sintetizează evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) pentru perioada 2014–2020, la nivelul Asociației GAL Regiunea Reditu-Prăjeni. Evaluarea se concentrează asupra proceselor de depunere, selecție și implementare a proiectelor, precum și asupra distribuției fondurilor disponibile, oferind o imagine clară asupra rezultatelor obținute până în prezent.

Analiza arată că, până la finalul perioadei de implementare, GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a reușit să utilizeze fondurile alocate prin FEADR și EURI aproape integral, înregistrând un grad de absorbție de 97,13% pentru FEADR și de 69,10% pentru EURI (au fost finanțate 2 proiecte, din care unul a fost reziliat la solicitarea beneficiarului). Aceasta reflectă atât capacitatea organizațională și managerială a GAL, cât și relevanța și eficiența intervențiilor finanțate pentru comunitatea locală.

Rezultatele evaluării evidențiază succesul proceselor de animare și sprijin pentru beneficiari, precum și eficiența mecanismelor de selecție a proiectelor, indicând faptul că strategiile și instrumentele aplicate au fost adecvate pentru atingerea obiectivelor propuse. În concluzie, implementarea SDL 2014–2020 de către GAL Regiunea Reditu-Prăjeni poate fi considerată performantă, iar experiența acumulată poate servi drept referință pentru proiecte viitoare în domeniul dezvoltării locale.

TEMA I Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

Strategia de Dezvoltare Locală demonstrează o capacitate ridicată de adaptare la nevoile în continuă schimbare ale comunității, punând accent pe atingerea rezultatelor și pe impactul generat la nivel local. Flexibilitatea strategică a permis realocarea fondurilor disponibile între măsuri, ceea ce a condus la finanțarea unui număr mai mare de proiecte decât cel planificat inițial pentru anumite intervenții, oferind astfel oportunitatea unui număr mai mare de beneficiari de a accesa finanțare.

Intervențiile finanțate s-au dovedit relevante pentru nevoile reale ale teritoriului, implementarea acestora fiind susținută de experiența acumulată în cadrul programului LEADER în perioada anterioară și de utilizarea unor proceduri clare, transparente și unitare de selecție a proiectelor la nivelul GAL.

Logica intervenției care fundamentează Strategia de Dezvoltare Locală este coerentă și solidă. Chiar dacă resursele disponibile nu au fost suficiente pentru a răspunde integral tuturor nevoilor identificate în teritoriu, activitățile desfășurate în cadrul SDL au depășit rezultatele estimate inițial, demonstrând eficiență și un impact semnificativ asupra comunității locale.

TEMA II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a demonstrat o contribuție semnificativă la atingerea obiectivelor stabilite, precum și la depășirea indicatorilor de realizare prevăzuți inițial.

Valoarea totală alocată inițial pentru implementarea SDL prin Submăsura 19.2 a fost de 1.510.697 euro. Datorită performanțelor înregistrate de GAL, au fost obținute



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

fonduri suplimentare sub formă de bonusuri și fonduri de tranziție, ceea ce a condus la creșterea valorii totale a alocării pentru FEADR la 1.728.667,15 euro, precum și suplimentarea cu fonduri EURI în valoare totală de 83.592,86 euro.

Gradul de absorbție atins reflectă o utilizare eficientă a fondurilor disponibile:

- Pentru fondurile FEADR: 97,13% din alocarea financiară a fost contractată și plătită;
- Pentru fondurile EURI: 99,99% din alocarea financiară a fost contractată, din care 69,10% valoare plătită, diferența reprezentând valoarea unui proiect reziliat.

Prin contribuția concretă a operațiunilor realizate, strategia și-a atins nu doar obiectivele, ci a avut și un impact pozitiv vizibil asupra dezvoltării teritoriale, generând valoare adăugată în comunitățile locale.

TEMA III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Metoda LEADER a generat o valoare adăugată semnificativă la nivelul teritoriului GAL, contribuind la dezvoltarea durabilă a comunităților rurale prin implicarea activă a actorilor locali și prin promovarea unui model participativ de guvernare.

Prezența GAL în teritoriu a creat oportunități concrete de dezvoltare locală, iar rezultatele obținute – în special în ceea ce privește absorbția fondurilor europene – au consolidat încrederea comunității în capacitatea GAL de a gestiona și implementa proiecte relevante. Astfel, a crescut nivelul de implicare al actorilor locali și s-a stimulat interesul pentru îmbunătățirea condițiilor de viață.

Un factor esențial a fost colaborarea continuă cu liderii locali și implicarea acestora în toate etapele de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală. Vizibilitatea crescută a GAL și sprijinul constant acordat beneficiarilor – prin activități de consiliere, animare, comunicare și informare – au facilitat accesul la finanțare și au îmbunătățit înțelegerea procedurilor de implementare.

Activitățile de animare și consolidare a capacităților au stimulat schimbul de idei, dezvoltarea de proiecte noi și mobilizarea comunității în jurul obiectivelor comune. În același timp, inițiativele de comunicare și promovare teritorială au contribuit la întărirea sentimentului de apartenență și la dezvoltarea capitalului social.

Toate aceste elemente au demonstrat eficiența metodei LEADER și au condus la îmbunătățirea capacității comunității locale de a acționa strategic, de a accesa resurse externe și de a produce schimbări structurale sustenabile în teritoriu, pe termen lung.

TEMA IV. Factorii de succes și de insucces

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020 a fost influențată de o serie de factori, atât favorabili, cât și defavorabili, care au avut un impact direct asupra gradului de realizare a obiectivelor propuse.

Unul dintre cei mai importanți factori care au contribuit la succesul implementării proiectelor a fost resursa umană implicată: beneficiarii au demonstrat o bună pregătire profesională, atât în ceea ce privește elaborarea proiectelor, cât și în administrarea activităților finanțate. În același timp, personalul GAL, prin competență, implicare și disponibilitate, a sprijinit activ beneficiarii în toate etapele procesului, oferindu-le consiliere adaptată nevoilor specifice.

Activitățile de animare și consiliere organizate de GAL, precum și instrumentele de comunicare utilizate în perioada lansării apelurilor de selecție (întâlniri directe, grupuri de lucru, sesiuni de informare), au contribuit la o mai bună înțelegere a



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

cerințelor și procedurilor de implementare a proiectelor. Aceste acțiuni au întărit sentimentul de apartenență la comunitate și au crescut interesul actorilor locali față de oportunitățile oferite de SDL.

Contribuția pozitivă a fost susținută și de colaborarea eficientă cu instituțiile implicate în procesul de evaluare și contractare, în special cu AFIR, care a avut un rol important în fluidizarea etapelor administrative.

Rezultatele implementării – precum dezvoltarea de noi afaceri, crearea de locuri de muncă și dinamizarea economiei locale – au demonstrat impactul pozitiv al intervențiilor, chiar dacă aceste efecte nu reușesc încă să acopere integral nevoile teritoriale identificate în zona GAL Regiunea Reditu-Prăjeni.

Pe de altă parte, procesul de implementare a fost afectat de mai mulți factori negativi, printre care:

- o Birocrația excesivă, manifestată prin procese administrative greoaie și documentație stufoasă;
- o Imprevizibilitatea factorilor economici, cum ar fi fluctuațiile cursului valutar, creșterea ratelor dobânzilor și inflația;
- o Modificările legislative frecvente, care au generat dificultăți în adaptarea rapidă a proiectelor la noile cerințe.

TEMA V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

La finalul perioadei de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020, a Asociației GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a demonstrat o contribuție substanțială la obiectivele ariei de intervenție 6B, prin implementarea de proiecte relevante care au vizat îmbunătățirea condițiilor de trai, stimularea ocupării forței de muncă și consolidarea coeziunii sociale în comunitățile rurale.

Pornind de la nevoile identificate în etapa de elaborare a strategiei, SDL a permis atragerea și utilizarea eficientă a fondurilor nerambursabile, contribuind la dezvoltarea infrastructurii locale și modernizarea serviciilor comunitare. Proiectele finanțate au vizat dotări cu echipamente performante, introducerea de tehnologii inovatoare și sprijinirea antreprenorialului local, generând astfel un impact pozitiv asupra calității vieții în teritoriu.

Pe parcursul implementării, o atenție deosebită a fost acordată dezvoltării resurselor umane și creării de locuri de muncă, atât prin susținerea activităților economice non-agricole, cât și prin sprijinirea tinerilor antreprenori și a fermelor mici.

Menționăm că, la finalul perioadei 2014–2020, GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a reușit absorbția aproape integrală a fondurilor alocate prin FEADR și EURI, atingând un grad de absorbție de 97,13% pentru FEADR și de 69,10% pentru EURI, ceea ce reflectă capacitatea de implementare a strategiei și relevanța intervențiilor finanțate.

SDL a contribuit în mod clar la reducerea disparităților sociale și economice în teritoriu, consolidând incluziunea socială, participarea comunitară și dezvoltarea durabilă în zona GAL.

TEMA VI. Aplicarea metodei LEADER

Metoda LEADER a stat la baza întregii abordări privind elaborarea și implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020 a GAL Regiunea Reditu-Prăjeni, contribuind la dezvoltarea unui cadru coerent și participativ pentru soluționarea nevoilor locale și valorificarea potențialului teritoriului.

1. Principiile LEADER aplicate în mod concret:



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- **Abordare ascendentă (bottom-up):** SDL a fost elaborată în urma unui amplu proces de consultare cu actorii locali – autorități, antreprenori, ONG-uri, cetățeni – pentru a identifica nevoile reale ale comunității. Aceste consultări au continuat și în etapa de implementare, prin animare și implicare activă în luarea deciziilor privind prioritizarea proiectelor.

- **Parteneriat public-privat:** GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a funcționat ca un parteneriat echilibrat, reunind reprezentanți ai sectorului public, privat și ai societății civile. Acest model a asigurat reprezentativitatea tuturor actorilor din teritoriu și a condus la decizii transparente și adaptate la realitatea locală.

- **Elaborarea unei strategii locale integrate și multisectoriale:**
SDL a combinat măsuri din domenii diverse – antreprenariat, infrastructură, servicii sociale, educație, agricultură – și a vizat obiective concrete, măsurabile, cu impact direct asupra calității vieții.

- **Inovație și adaptabilitate:** Prin proiectele finanțate, au fost promovate inițiative inovatoare la nivel local: servicii digitale, utilaje moderne, diversificare economică și integrarea grupurilor vulnerabile. De asemenea, SDL a fost adaptată în funcție de contextul național și european, prin modificări și realocări eficiente ale fondurilor.

- **Animare și dezvoltare a capacităților locale:** GAL a desfășurat activități constante de animare, informare și consiliere a beneficiarilor, contribuind la consolidarea capitalului uman și a capacității locale de absorbție a fondurilor.

- **Gestionare și finanțare locală:** Deciziile privind selecția proiectelor și utilizarea fondurilor au fost luate la nivelul GAL, ceea ce a permis o implementare flexibilă, cu termene adaptate la specificul teritoriului și un control mai bun asupra calității și impactului intervențiilor.

2. Rezultate care evidențiază aplicarea eficientă a metodei LEADER:

- **Grad ridicat de absorbție:**
 - o FEADR: 97,13%
 - o EURI: 69,10%
- Număr semnificativ de proiecte finanțate și implementate cu succes, în diverse domenii (infrastructură, antreprenariat, agricultura etc.)

- Creșterea vizibilității GAL și a încrederii în capacitatea acestuia de a contribui la dezvoltarea locală sustenabilă.

Aplicarea metodei LEADER în perioada 2014–2020 a demonstrat eficiența acestui model în sprijinirea dezvoltării rurale integrate, participative și adaptate contextului local. GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a valorificat cu succes toate principiile metodei LEADER, obținând rezultate remarcabile în ceea ce privește atragerea fondurilor europene, implicarea comunității și susținerea inițiativelor locale.

TEMA VII. Mecanismul de implementare al strategiei

Implementarea SDL 2014–2020 a Grupului de Acțiune Locală Regiunea Reditu-Prăjeni s-a realizat printr-un mecanism coerent, transparent și adaptat specificului teritoriului, având ca scop principal îmbunătățirea calității vieții în mediul rural și creșterea capacității comunităților de a gestiona dezvoltarea locală prin atragerea de fonduri europene.



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

TEMA VIII. EXPERIENȚA GAL ÎN ATRAGEREA ȘI IMPLEMENTAREA SURSELOR DE FINANȚARE EXTERNE PENTRU DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII

Pe lângă implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020, GAL Regiunea Reditu-Prăjeni s-a implicat activ, în calitate de partener, în proiecte finanțate din alte surse externe, dedicate teritoriului acoperit de GAL, precum:

- Proiecte de cooperare – Submăsura 19.3B care au avut ca scop promovarea și dezvoltarea potențialului cultural-turistic tradițional al teritoriului GAL.
- Proiect FSE – POCU 2014–2020, Axa 5.2 cu scopul de a reduce sărăciea și excluderii sociale din comunitatea marginalizată a teritoriului GAL.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a demonstrat o capacitate crescută de atragere și implementare a fondurilor externe, contribuind direct la dezvoltarea teritoriului său, prin proiecte adaptate nevoilor comunităților locale.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

III. INTRODUCERE

Scopul evaluării: de ce a fost făcută, cum va fi folosită

- ❖ Creșterea transparenței și a gradului de responsabilizare a activităților GAL, demonstrarea rezultatelor și realizărilor, stimularea învățării despre cum să se proiecteze și să se pună în practică mai bine viitoarele activități ale GAL.

Scopul evaluării finale este de a analiza realizările și contribuția Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Regiunea Reditu-Prăjeni la îndeplinirea obiectivelor SDL 2014-2020 și implicit a Programului Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020, a Strategiei Uniunii Europene pentru o creștere inteligentă, sustenabilă și inclusivă, în raport cu situația socio-economică și a mediului în zonele rurale și cu Acordul de Parteneriat. Totodată, evaluarea urmărește contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele și impactul strategiei.

Evaluarea finală are rolul de a crește transparența și gradul de responsabilizare a activităților GAL, de a demonstra rezultatele și realizările obținute și de a sprijini procesul de învățare privind modul optim de proiectare și implementare a viitoarelor acțiuni.

Scopul principal al evaluării este de a evalua calitatea implementării, impactul imediat al proiectelor și perspectivele acestora pentru sustenabilitate, precum și recomandări pentru următoarele Strategii de dezvoltare Locală.

Obiectivul principal al evaluării este de a analiza, la finalul perioadei de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020 a Asociației GAL Regiunea Reditu-Prăjeni, realizările și contribuția acesteia la atingerea obiectivelor PNDR și ale Strategiei Uniunii Europene pentru o creștere inteligentă, sustenabilă și inclusivă, raportate la situația socio-economică și de mediu din teritoriul GAL, precum și la Acordul de Parteneriat. De asemenea, evaluarea urmărește modul în care SDL a sprijinit prioritățile de dezvoltare rurală și evidențiază rezultatele și impactul final al programului asupra comunității.

Analiza sprijină înțelegerea calității implementării, a impactului proiectelor și a perspectivelor lor de sustenabilitate, oferind totodată recomandări pentru viitoarele strategii de dezvoltare locală.

Prezentul studiu de evaluare și concluziile sale se bazează pe datele colectate prin monitorizarea proiectelor, corelate cu gradul de implementare a măsurilor prevăzute. Dacă în evaluările anterioare erau surprinse doar tendințe inițiale, analiza realizată în septembrie 2025 reflectă imaginea completă a rezultatelor obținute și a modului în care acestea au confirmat sau ajustat prognozele din etapele intermediare.

Obiectivele evaluării

- ✓ raportarea și demonstrarea la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;
- ✓ pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiilor viitoare

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

IV. INFORMAȚII GENERALE PRIVIND SDL

În perioada 2014–2020, pentru a asigura un cadru integrat al intervențiilor dedicate dezvoltării mediului rural, a fost implementată Strategia de Dezvoltare Locală 2014–2020, elaborată la nivelul Asociației Grupul de Acțiune Locală (GAL) Regiunea Reditu-Prăjeni. Strategia detaliază corespondența dintre prioritățile stabilite prin PNDR 2014–2020 și nevoile specifice identificate în teritoriul GAL Regiunea Reditu-Prăjeni, explicând logica de intervenție și modalitatea de integrare a măsurilor propuse.

Informații despre GAL

Asociația Grupul de Acțiune Locală **Regiunea Reditu-Prăjeni** este un parteneriat public–privat, constituit în anul 2012, care reunește 29 de membri: nouă unități administrativ-teritoriale, cinci asociații și cincisprezece agenți privați.

Teritoriul GAL este format din **nouă comune**: Gropnița, Movileni, Plugari, Reditu, Românești, Șipote, Valea Lupului, Vlădeni (din județul Iași) și Prăjeni (din județul Botoșani). Împreună, acestea alcătuiesc un teritoriu „omogen din punct de vedere fizico-geografic, economic și social” (GAL Regiunea Reditu-Prăjeni, 2016).

Zona GAL este situată în partea de nord-est a țării, respectiv în nord-estul județului Iași, acoperind 8,59% din suprafața acestuia și 0,70% din suprafața județului Botoșani, cu o suprafață totală de **505,28 km²**.

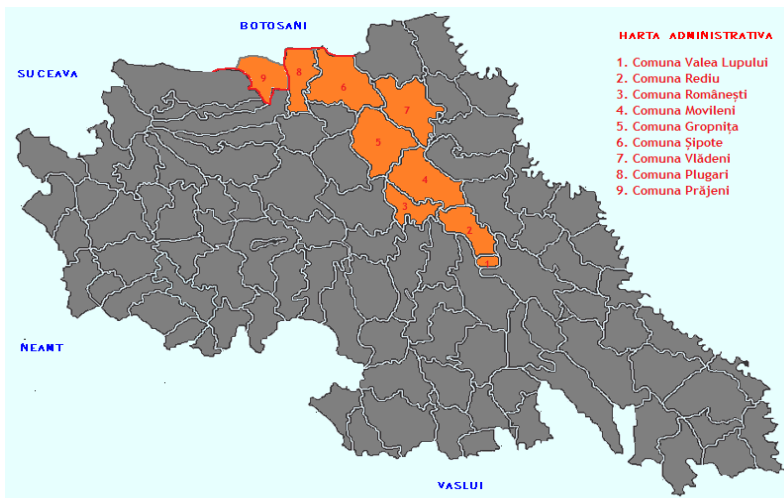
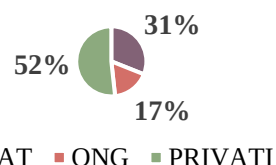
Teritoriul se caracterizează printr-un nivel ridicat al sărăciei, dar dispune de resurse valoroase: terenuri agricole fertile, zone cu valoare naturală ridicată, monumente istorice și clădiri de patrimoniu cultural.

Populația întâmpină dificultăți cauzate de lipsa programelor de formare profesională, orientarea limitată a fermelor mici și mijlocii către piață, precum și dotarea insuficientă cu utilaje și echipamente. În plus, oportunitățile de angajare în sectoarele non-agricole sunt reduse. Cu toate acestea, stimularea mediului de afaceri prin dezvoltarea activităților non-agricole și diversificarea celor existente poate contribui la crearea de locuri de muncă și la creșterea veniturilor populației rurale.

Contextul strategiei de dezvoltare locală (când a fost elaborată, obiectivele principale, perioada de timp acoperită, buget total, alte informații relevante)

Strategia de Dezvoltare Locală, elaborată pentru perioada de implementare 2014–2020, a fost concepută cu sprijinul actorilor locali din teritoriu.

Apartenența membrilor



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Măsurile incluse în strategie contribuie la dezvoltarea microregiunii GAL și răspund nevoilor și priorităților identificate la nivel local.

Scopul strategiei este de a:

- Reduce dezechilibrele economice și sociale și disparitățile dintre mediul urban și cel rural
- Contribui la diversificarea activităților economice non-agricole
- Încuraja micii întreprinzători din teritoriu să creeze, îmbunătățească și să diversifice facilitățile de dezvoltare economică
- Îmbunătăți infrastructurii fizice locale la scară mică și a serviciilor de bază
- Crește atractivitatea teritoriului
- Propune îmbunătățirea incluziunii sociale inclusiv în ceea ce privește grupurile minoritare
- Propune protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural

Obiective:

- ✓ obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă
- ✓ favorizarea competitivității agriculturii

Strategia de dezvoltare locală 2014-2020 a reprezentat instrument important, axat pe nevoile identificate în microregiunea formată din cele nouă comune și care conține obiective care sunt în corelare cu caracteristicile LEADER, precum și cu cele ale PNDR 2014-2020 și ale Politicii Agricole Comune. Scopul acestuia a reprezentat diminuarea dezechilibrelor economice și sociale, atenuarea diferențelor mari dintre zonele urbane și cele rurale.

Obiectivele enumerate mai sus au fost transpuse în următoarele linii de finanțare:

MĂSURA	INTENSI TATEA SPRIJIN ULUI	CONTRIBUTIA PUBLICĂ (euro) – conform ultimului SDL v.10 - FEADR	CONTRIBUTIA PUBLICĂ (euro) – conform ultimului SDL v.10 - EURI
M1 – Acțiuni de dobândire de competențe și formare profesională	100,00%	15.836,10	-
M2 – Îmbunătățirea performanței economice a exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Regiunea Reditu Prăjeni	50,00%	231.773,62	-
M3 – Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri, în special din fermele mici	100,00%	74.999,99	-
M4 – Tineri fermieri șefi de exploatație	100,00%	240.000,00	-
M5 – Facilitarea creării și dezvoltării de activități neagricole în mediul rural	70,00%	203.076,26	83.592,86

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

M7 – Dezvoltare locală în Regiunea Reditu-Prăjeni	100,00%	806.121,48	-
M8 – Investiții în infrastructura socială	100,00%	86.451,35	-
M9 – Infrastructura de bandă largă în spațiul rural	100,00%	70.408,35	-
Total		1.728.667,15	83.592,86

Pentru implementarea celor opt măsuri de finanțare propuse, GAL a primit inițial un sprijin financiar în valoare totală de 1.854.002 euro, din care 343.305 euro destinați pentru cheltuielile de funcționare și animare.

Prioritățile de dezvoltare rurală și domeniile de intervenție la care au contribui măsurile sunt:

➤ **P6 Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale**

- ✓ DI 6A Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă (măsura M5 - Facilitarea creării și dezvoltării de activități neagricole în mediul rural)
- ✓ DI 6B Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale (măsura M7 Dezvoltare locală în regiunea Reditu Prăjeni; măsura M8 Investiții în infrastructura socială)
- ✓ DI 6C) Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale (măsura M9 Infrastructură de bandă largă în spațiul rural)

Conform analizei SWOT, teritoriul GAL are dificultăți privind riscul de excluziune socială, numărul redus al locurilor de muncă, gradul ridicat de sărăcie, accesul scăzut la finanțare, slabele abilități antreprenoriale ale populației rurale, dar și calitatea redusă a serviciilor și nivelului vieții. Prin intermediul domeniilor de intervenție aplicate se facilitează diversificarea, înființarea și dezvoltarea de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă și se încurajează dezvoltarea locală în zona rurală. Sprijinul se axează pe activități de producție, meșteșugărești, agroturistice și prestarea de servicii. Pt crearea de venituri alternative, fermierii/membrii familiei acestora sunt încurajați să își diversifice activitatea către sectorul nonagricol.

➤ **P2 Creșterea viabilității exploatașilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor**

- ✓ DI 2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatașilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatașilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole (măsura M2 Îmbunătățirea performanței economice a exploatașilor agricole din teritoriul GAL Regiunea Reditu-Prăjeni; măsura M3 Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri, în special din fermele mici)
- ✓ DI 2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor (măsura M4 Tineri fermieri sefi de exploatașie)

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Prioritatea 2 urmărește îmbunătățirea performanței și competitivității sectoarelor agricol și silvicol. Întrucât există o slabă orientare către piață a fermelor mici și mijlocii, un nivel inadecvat de dotare și adaptare a producției la piață, un nivel redus al cunoștințelor și un acces scăzut la consiliere, se creează obstacole privind competitivitatea și viabilitatea fermelor. În plus, creșterea performanței și a competitivității sectorului agricol sunt strâns legate de intrarea în sector a unor fermieri calificați corespunzător și, în mod special, reînnoirea generațiilor de fermieri. În ceea ce privește cadrul de performanță și competitivitate al sectorului forestier din România, acesta este legat de gradul de accesibilizare la suprafețele forestiere și dotarea tehnică inadecvată.

➤ **P1 Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale**

- ✓ DI 1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier (măsura M1 Acțiuni de dobândire de competențe și formare profesională).

Conform analizei SWOT, populația rurală din România are un nivel scăzut de informare, instruire și inovare, mai ales în rândul fermierilor mici și mijlocii. Această situație se accentuează în contextul unor programe de pregătire insuficiente și capacității serviciilor de consiliere și inițiativelor de cercetare-inovare neadaptate fermierilor. Ca rezultat, majoritatea fermierilor sau managerilor fermelor mici și mijlocii nu au competențe suficiente în contextul nevoii de performanță în agricultură. În plus, există o slabă diseminare a rezultatelor cercetării în rândul fermierilor, ca urmare a canalelor și legăturilor insuficiente. Prin intermediul priorității 1, realizată prin domeniile de intervenție 1C se dorește încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.

Indicatorii de monitorizare sunt:

D.I.	Indicator de monitorizare specifici domeniilor de intervenție	Indicator de monitorizare suplimentari
1C	Numărul total al participanților instruiți	-
2A, 2B	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	-
6A	Locuri de muncă create	-
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	Numărul de locuri de muncă create Zone Natura 2000 vizate Numărul de comune sprijinite
6C	Populație netă care beneficiază de servicii TIC Numar de gospodarii din spatial rural	-

Pe parcursul implementării SDL 2014–2020 au fost operate următoarele modificări ale strategiei, respective:

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Nr. crt.	Denumirea modificării SDL	Descrierea modificării
1.	Modificarea SDL nr. 1, luna Iunie, anul 2017 SDL v.1	Modificarea capitolului V – Prezentarea măsurilor Modificarea capitolului IV Obiective prioritari si domenii de interventie Modificarea planului de finantare
2.	Modificarea SDL nr. 1, simpla, anul 2018 SDL v.2	Modificarea Anexei 8 – Atributii corespunzatoare fiecărei functii din cadrul echipei de implementare a SDL
3.	Modificarea SDL nr. 1, complexă, anul 2018 SDL v.3	Modificare cap. V Prezentarea masurilor Modificarea Anexei 4 – Planul de finantare
4.	Modificarea SDL nr. 2, simpla, anul 2018 SDL v.4	Modificarea Anexei 8 – Atributii corespunzatoare fiecărei functii din cadrul echipei de implementare a SDL
5.	Modificarea SDL nr. 2, complexă, anul 2018 (SDL v.5)	Modificarea capitolului V – Prezentarea măsurilor Modificarea cap. IV – Obiective, priorități și domenii de intervenție Modificarea Anexei 4 – Plan de finanțare Modificarea cap. X Planul de finanțare
6.	Modificarea SDL nr. 1, legislativa, anul 2021 SDL v.6	Modificarea Anexei 3 – Componenta parteneriatului Modificarea capitolului II Modificarea capitolului XI
7.	Modificarea SDL nr. 1, simplă, 2021 SDL v.7	Modificarea Anexei IV – Planul de finanțare Modificarea capitolului X – Planul de finanțare
8.	Modificarea SDL nr. 1, administrativă, anul 2022 SDL v.8	Actualizare ANEXA 4T si completare ANEXA 4E – Planul de finantare TRANZITIE FEADR al SDL Actualizare cap V Descrierea masurilor din SDL Modificare capitolul X Planul de finantare la strategiei
9.	Modificarea SDL nr. 1, simpla, anul 2022 SDL v.9	Realocări financiare provenite din economii între masurile din SDL
10.	Modificarea SDL nr. 1, simplă, anul 2024	Modificarea ANEXEI 4T - Planul de finanțare TRANZITIE – FEADR; Modificarea Capitolului V – Prezentarea masurilor Modificarea Capitolului X – Planul de finanare al strategiei



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni
Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Cod măsu ră	DI	Articolul pe care este încadrată măsura	Denumirea completă a măsurii	Tip de beneficiar		Tip de sprijin (se va bifa în secțiunea corespunzătoare)			Alocarea totală a măsurii (euro) SDL V.0 2016	Alocarea totală a măsurii (euro) SDL V.1 2017	Alocarea totală a măsurii (euro) SDL V.3 2018	Alocarea totală a măsurii (euro) SDL V.5 2018	Alocarea totală a măsurii (euro) SDL V.7 2022	Alocarea totală a măsurii (euro) SDL V.8 2022 TRANZIȚIE		Alocarea totală a măsurii (euro) SDL V.9 2022		Alocarea totală a măsurii (euro) SDL V.10 2024	
				Pub lic	Pri vat	Inve stiții	Serv icii	Sumă forfet ară						FEADR	EURI	FEADR	EURI	FEADR	EURI
M1	1C)	art. 14 alin. (1)	Acțiuni de dobândire de competențe și formare profesională	X	X		X		22.087	22.087	22.087	21.968,89	15.836,10	15.836,10	-	15.836,10	-	15.836,10	-
M2	2A)	art. 19 alin. (1) lit. (a) pct. (iii)	Îmbunătățirea performanței economice a exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Regiunea Reditu Prajeni		X	X			315.712	352.426	231.830	231.830	231.830	231.830	-	231.830	-	231.773,62	-
M3	2A)	art. 17 alin. (1) literele (a) și (d)	Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri, în special din fermele mici		X			X	94.714	75.000	60.000	75.000	75.000	75.000	-	75.000		74.999,99	-
M4	2B)	art. 19 alin. (1) lit. (a) pct. (i)	Tineri fermieri sefi de exploatare		X			X	157.856	140.856	240.000	280.000	240.000	240.000	-	240.000		240.000	
M5	6A)	art. 19 alin. (1) lit. (b)	Facilitarea creării și dezvoltării de activități neagricole în mediul rural		X	X			157.861	157.861	196.676	157.176	203.308,79	203.308,79	83.592,86	203.308,79	83.592,86	203.076,26	83.592,86
M6	6A)	art. 20, alin. (1), lit. b), c), d), e) f) și g)	Conservarea, protecția și menținerea biodiversității naturale a zonelor protejate, inclusiv a zonelor Natura 2000, a peisajelor și a zonelor cu mare valoare naturală	X	X	X			20.522	20.522	15.000	0,00 Măsură eliminată	-	-	-		-	-	-
M7	6B)	art. 20, alin. (1), lit. b), c), d), e) f) și g)	Dezvoltare locală în Regiunea Reditu Prajeni	X	X	X			505.155	563.015	566.503	566.182,11	566.182,11	784.152,26	-	797.371,91	-	806.121,48	-
M8	6B)	art. 20, alin. (1), lit. b), c), d), e) f) și g)	Investiții în infrastructura socială	X	X	X			157.861	100.000	99.671	99.671	99.671	99.671	-	86.451,35	-	86.451,35	-
M9	6B)	art. 20, alin. (1), lit. b), c), d), e) și g)	Infrastructura de bandă largă în spațiul rural	X	X	X			78.930	78.930	78.930	78.869	78.869	78.869	-	78.869	-	70.408,35	-
ALOCAREA TOTALĂ A MĂSURILOR									1.510.698	1.510.697	1.510.697	1.510.697	1.510.697	1.728.667,15	83.592,86	1.728.667,15	83.592,86	1.728.667,15	83.592,86
ALOCARE TOTALĂ SDL 19.2 (FEADR + EURI)														1.812.260,01		1.812.260,01		1.812.260,01	



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local

Analiza SWOT realizată la momentul scrierii Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Regiunea Reditu-Prăjeni detaliază fiecare aspect prezentat în teritoriu și permite identificarea corectă a punctelor tari și slabe, a oportunităților și a amenințărilor ce vizează teritoriul GAL Regiunea Reditu Prăjeni.

Strategia reprezintă un mod de abordare a punctelor slabe prin consolidarea punctelor tari ale zonei, cu ajutorul oportunităților existente.

Necesitățile zonei GAL Regiunea Reditu-Prăjeni au constat în:

- a) Promovarea dezvoltării economice în zonele rurale prin îmbunătățirea serviciilor pentru populație, încurajarea acțiunilor de protecție a mediului, încurajarea îmbunătățirii infrastructurii rutiere, sociale, educaționale, încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, încurajarea măsurilor ce îmbunătățesc infrastructura TIC, încurajarea activităților economice non agricole, modernizarea întreprinderilor, conservarea patrimoniului cultural și arhitectural.
- b) Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor prin: creșterea productivității muncii în agricultură, tehnologizarea agriculturii, creșterea calității produselor agricole și non agricole, încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, susținerea fermelor de semi-subsistență, creșterea nivelului de pregătire agricolă, întinerirea șefilor de exploatații.
- c) Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale prin: încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, încurajarea cooperării, încurajarea transferului de cunoștințe și schimbului de informații.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

V. CADRUL ȘI METODOLOGIA DE EVALUARE

Metodologia utilizată pentru elaborarea raportului de evaluare a îmbinat colectarea și analiza datelor administrative cu metode calitative și cantitative, precum ancheta pe bază de chestionar, interviurile și observația directă.

Colectarea și analiza datelor administrative au constituit fundamentul metodologic pentru răspunsul la întrebările de evaluare, permițând concentrarea asupra aspectelor procedurale (de exemplu: analiza apelurilor de proiecte, a măsurilor lansate, a numărului de proiecte contractate și finalizate), precum și asupra realizărilor preliminare (indicatori financiari, de realizare și de rezultat).

De asemenea, echipa de evaluare a realizat interviuri cu reprezentanții GAL, pentru a colecta informații suplimentare privind stadiul implementării SDL, specificul fiecărei măsuri și domeniu de intervenție, obstacolele și blocajele întâmpinate, precum și sugestii de îmbunătățire a programului.

Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare

Potrivit recomandărilor formulate în Ghidul pentru evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală, abordarea metodologica propusă pentru estimarea impactului și efectului net al SDL 2014-2020 este formată dintr-un mix de metode de analiză cantitativă și analiză calitativă prin intermediul cărora se va asigura caracterul comprehensiv și acuratețea rezultatelor procesului de evaluare on-going.

Cercetarea cantitativă - este una de profunzime, concluzivă și presupune colectarea și analiza unor date cantitative (ex valori înregistrate ale indicatorilor) sau colectarea de date prin interviuarea unui număr mare de persoane, datele astfel colectate putând fi analizate din punct de vedere statistic; ajută la obținerea de date precise, riguroase, reprezentative din punct de vedere statistic; presupune utilizarea unor eșantioane, reprezentative la nivelul populației studiate (de tip probabilistic, multistadial), eșantioane pe cote, pe baza celor mai recente date furnizate de Institutul Național de Statistică etc.

Metode și tehnici cantitative utilizate:

- Ancheta (utilizând tehnica sondajului de opinie, având ca instrument chestionarul);
- Analiza cost-beneficiu: Instrument de evaluare a avantajelor unei intervenții publice din punctul de vedere al tuturor grupurilor vizate, pe baza unei valori monetare atribuite tuturor consecințelor pozitive și negative ale intervenției și pe baza costurilor intervenției;
- Analiza cost-eficiență: Instrument de evaluare pentru a face o judecată în termeni de eficacitate. Acest instrument constă în legarea efectelor intervenției de resursele financiare necesare pentru a produce aceste efecte. Criteriul de judecată ar putea fi, de exemplu, costul unitar de impact produs. Acest cost unitar este apoi comparat cu cel al altor intervenții alese ca repere de comparație;
- Analiza contrafactuală de impact.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Cercetarea calitativă – reprezintă concentrarea mai multor metode implicând o abordare interpretativă a aspectelor studiate/evaluate; include date culese cu ajutorul metodelor calitative, adică prin intermediul metodelor care nu implică nicio cuantificare; presupune selecția subiecților de unde vor fi colectate informații nu pe baza hazardului, ci după gradul acestora de relevanță pentru tema studiată sau după gradul de îndeplinire a unor condiții cerute de obiectivele evaluării; presupune interviuarea unui număr relativ restrâns de persoane, datele obținute nefiind statistic reprezentative pentru populația studiată; ajută la dezvoltarea de ipoteze ca bază pentru realizarea unei cercetări de tip cantitativ, înțelegerea în profunzime a atitudinilor, opiniilor, comportamentelor subiecților vizați sau grupurilor țintă.

Metode și tehnici calitative utilizate:

- Observația;
- Studiu documentelor
- Ancheta (utilizând tehnica interviului sau focus-grupului, având ca instrumente ghidul de interviu, respectiv ghidul de focus-grup).

Pentru evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL Regiunea Reditu -Prăjeni a fost necesară utilizarea unui **mix de metode și tehnici, cantitative și calitative**, care să asigure complementaritatea datelor obținute, pentru a asigura o înțelegere sporită a rezultatelor obținute prin intermediul fiecărei metode, respectiv tehnici utilizate.

De aceea, GAL Regiunea Reditu - Prăjeni va recurge la următoarele metode și tehnici:

- 1) **Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative (cantitativă)**
- 2) **Observația (calitativă)**
- 3) **Interviul (calitativă)**
- 4) **Sondaj opinie (cantitativă)**

Întrebări de evaluare	Tehnici și metode folosite	Justificare
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Studiul documentelor Observația Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Studiul documentelor Observația Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
3.1 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot	Studiul documentelor	Lipsa datelor de monitorizare datorată procesului foarte

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?		limitat de implementare nu a permis utilizarea altor tehnici.
3.2 În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor sprijinite și la diversificarea agricolă?	Studiul documentelor Observația Interviul Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
3.3 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?	Studiul documentelor Observația Interviul Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
3.4 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?	Studiul documentelor Observația Interviul Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
3.5 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Studiul documentelor Observația Interviul	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)	Sondajul de opinie Observația Interviul Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau	Studiul documentelor Observația	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	Sondajul de opinie (chestionar online)	metodologică atât cantitative, cât și calitative.
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Studiul documentelor Observația Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
7. În ce măsură proiectele finanțate prin intermediul GAL au sprijinit realizarea obiectivelor stabilite în Strategia de Dezvoltare Locală?	Chestionar online Studiul documentelor	Se vor analiza datele din documente și răspunsurile beneficiarilor, pentru a se verifica dacă obiectivele strategiei au fost atinse.
8. În ce măsură metoda LEADER a contribuit la dezvoltarea capitalului social local, la obținerea rezultatelor prevăzute în strategie și la consolidarea guvernancei locale?	Chestionar online Observația Interviul	Se va folosi un mix de metode (sondaje, interviuri, observație) pentru a se evidenția beneficii precum implicarea comunității, consolidarea capitalului social și îmbunătățirea guvernancei locale.
9. Cât de mult a contribuit implicarea în proiectele GAL la crearea de noi parteneriate sau colaborări?	Chestionar online Studiul documentelor	Se vor analiza documentele pentru parteneriatele formale și se vor colecta opinii ale beneficiarilor privind colaborările informale apărute prin proiecte.
10. Considerați că GAL a îmbunătățit coeziunea și colaborarea în comunitate?	Chestionar online Studiul documentelor	Se vor corela datele din documente cu percepțiile comunității pentru a se evalua măsura în care GAL a contribuit la coeziune și colaborare locală.
11. Ce schimbări vizibile (economice, sociale, culturale) s-au produs în comunitatea dvs. datorită proiectelor GAL?	Chestionar online Interviul	Se vor folosi chestionare și interviuri pentru a surprinde percepția comunității asupra schimbărilor, completate de date din documente pentru validare.
12. Care sunt factorii interni și externi care au	Studiul documentelor	Se va utiliza un mix de metode pentru a identifica atât

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	Interviu Chestionar online	aspectele pozitive, cât și barierele apărute, precum și măsurile corective deja aplicate sau încă necesare.
13. Cum este evaluată calitatea procesului de comunicare și informare al GAL?	Studiul documentelor Chestionar online	Se vor analiza documentele pentru canalele de comunicare utilizate și se vor folosi chestionare pentru a evalua eficiența și accesibilitatea acestora.
14. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Studiul documentelor Observația Chestionar online	Se va combina analiza documentelor cu observația pe teren și opiniile comunității pentru a se evalua impactul real al SDL asupra zonelor rurale.
15. Proiectele SDL au sprijinit integrarea grupurilor vulnerabile?	Studiul documentelor Chestionar online Interviu	Se vor analiza datele din documente și se vor folosi chestionare și interviuri pentru a evalua dacă sprijinul a ajuns efectiv la grupurile vulnerabile.
16. În ce măsură a fost implicată comunitatea pe parcursul elaborării și implementării SDL-ului?	Studiul documentelor Chestionar online	Se vor analiza documentele oficiale și se vor folosi chestionare pentru a verifica percepția comunității privind nivelul de implicare.
17. În ce măsură proiectele GAL au integrat elemente inovative și cooperări interteritoriale?	Studiul documentelor Chestionar online Interviu	Se va utiliza analiza documentară, completată de chestionare și interviuri, pentru a se evalua măsura în care proiectele au integrat inovații și colaborări.
18. Cât de eficient este mecanismul de implementare al strategiei GAL?	Studiul documentelor Chestionar online Interviu	Se vor analiza documentele și se vor colecta opinii prin chestionare și interviuri, pentru a evalua claritatea procedurilor și satisfacția beneficiarilor.
19. Cum este asigurată transparența implementării strategiei?	Studiul documentelor Observația	Se va folosi analiza documentelor și observația pentru a se verifica modul în

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

		care informațiile sunt făcute publice și accesibile.
20. Care este nivelul de pregătire al echipei GAL pentru atragerea fondurilor externe?	Studiul documentelor Chestionar online	Se vor analiza documentele interne și se vor folosi chestionare pentru a evalua competența echipei din perspectiva beneficiarilor și partenerilor.
21. Rezultatele proiectelor externe continuă să fie vizibile după finalizarea finanțării?	Studiul documentelor Chestionar online	Se vor analiza documentele și se vor folosi chestionare pentru a evalua în ce măsură rezultatele proiectelor rămân vizibile și utile comunității după terminarea finanțării.

Descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebările de evaluare specifice și comune, criterii de evaluare, indicatori

Întrebări de evaluare	Criterii	Indicatori	Surse de date
TEMA I Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală			
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat; Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Numărul de nevoi/măsură din cadrul SDL revizuite	Studiul documentelor or Observația Focus grup Sondajul de opinie (chestionar online)
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o		Studiul documentelor or Observația Focus grup Sondajul de opinie (chestionar online)

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

	imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? Sunt rezultatele așteptate clar definite?		
3. În ce măsură proiectele finanțate prin GAL au răspuns nevoilor reale ale comunității?	Gradul în care nevoile identificate la momentul elaborării SDL 2014–2020 au fost îndeplinite prin proiectele finanțate	Gradul de îndeplinire a nevoilor identificate	Studiul documentelor Chestionar online Interviu
4. Măsurile GAL și finanțarea disponibilă au permis atingerea rezultatelor prevăzute în SDL?	Percepția beneficiarilor și a actorilor locali privind relevanța proiectelor implementate față de nevoile comunității.	Gradul în care măsurile planificate și bugetul alocat au fost suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate	Studiul documentelor Observația Chestionar online
TEMA II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?			
5. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?	Strategia de dezvoltare locală a creat oportunitatea de instruire în domeniul agricol.	Numărul de proiecte finanțate Numărul de beneficiari instruiți	Studiul documentelor
6. În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea	Au fost create măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole Au fost sprijinite fermele mici și mijlocii	Numărul de măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole; Numărul de ferme mici și mijlocii înființate;	Studiul documentelor Observația Interviu Sondajul de opinie

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

exploatațiilor sprijinite și diversificarea agricolă?	la	Au fost dezvoltate exploatațiile agricole Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului	Numărul de exploatații agricole care au fost dezvoltate; Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare;	(chestionar online)
7. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?		A fost facilitată reînnoirea generațiilor de agricultori Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului Au fost sprijiniți fermierii calificați corespunzător	Numărul de exploatații agricole/beneficia ri sprijiniți; Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare; Numărul de fermieri calificați corespunzător.	Studiul documentel or Observația Interviul Sondajul de opinie (chestionar online)
8. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?		Au fost create măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici Au fost sprijinite întreprinderile mici A crescut diversitatea afacerilor în mediul rural Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului Au fost create locuri de muncă în cadrul întreprinderilor sprijinite	Numărul de măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici Numărul întreprinderilor mici sprijinite Numărul produselor / serviciilor noi dezvoltate de către întreprinderile mici sprijinite Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare	Studiul documentel or Observația Interviul Sondajul de opinie (chestionar online)

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

		Numărul de locuri de muncă create în cadrul întreprinderilor sprijinite	
9. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Au fost sprijinite comunitățile locale Au fost sprijinite comunitățile de etnie romă Au fost dezvoltate servicii sociale	Numărul de proiecte finanțate Numărul de comune sprijinite Populația care beneficiază de serviciile îmbunătățite	Studiul documentelor or Observația Interviul
TEMA III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER			
10. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernării locale)	Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.); Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona	Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernării la nivel local datorită aplicării metodei LEADER	Sondajul de opinie Observația Interviul

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

	fonduri publice-private etc.). Rezultatele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.		
11. Cât de mult a contribuit implicarea în proiectele GAL la crearea de noi parteneriate sau colaborări?	Gradul de implicare și diversitate a actorilor locali în proiecte	Numărul de parteneriate noi încheiate	Chestionar online Studiul documentelor
12. Considerați că GAL a îmbunătățit coeziunea și colaborarea în comunitate?	Nivelul de interacțiune și cooperare între membrii comunității	Numărul de inițiative comune participarea la evenimente comunitare	Chestionar online Studiul documentelor
13. Ce schimbări vizibile (economice, sociale, culturale) s-au produs în comunitatea dvs. datorită proiectelor GAL?	Impactul socio-economic și cultural al proiectelor	Percepția beneficiarilor asupra schimbărilor socio-economice și culturale	Chestionar online Interviul
TEMA IV. Factorii de succes și de insucces			
14. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce	Gradul de pregătire a resurselor umane Eficiența animării Caracteristica zonelor SDL	Instruirea, formarea, participarea la GLL / Calificativele obținute de către personalul GAL (mici, medii, mari) Raportul dintre proiectele depuse și proiectele selectate	Studiul documentelor or Observația Focus grup Sondajul de opinie (chestionar online)

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?		Acoperirea nevoilor și necesităților din cadrul teritoriului GAL (mica/mare măsură, deloc)	
15. Cum este evaluată calitatea procesului de comunicare și informare al GAL?	Comunicarea și vizibilitatea GAL	Număr și tipuri de canale utilizate Gradul de diseminare a informației în teritoriu	Studiul documentelor Chestionar online

TEMA V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

16. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală; Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite; Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).	Studiul documentelor or Observația Focus grup Sondajul de opinie (chestionar online)
17. Proiectele SDL a u sprijinit integrarea grupurilor vulnerabile?	Integrarea grupurilor vulnerabile	Număr proiecte dedicate grupurilor vulnerabile Gradul de sprijinire a grupurilor vulnerabile	Studiul documentelor Chestionar online Interviu

TEMA VI. Aplicarea metodei LEADER

19. În ce măsură a fost implicată comunitatea pe parcursul elaborării și implementării SDL-ului?	Nivelul de participare a actorilor locali în procesul decizional Gradul de aplicare a abordării „de jos în sus” (bottom-up)	Numărul și diversitatea participanților la întâlnirile organizate	Studiul documentelor Chestionar online
---	--	---	---

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

20. În ce măsură proiectele GAL au integrat elemente inovative și cooperări interteritoriale?	Gradul de inovare și extindere a colaborărilor în afara teritoriului GAL	Număr proiecte cu caracter inovativ	Gradul de inovare și extindere a colaborărilor în afara teritoriului GAL
TEMA VII. Mecanismul de implementare al strategiei			
21. Cât de eficient este mecanismul de implementare al strategiei GAL?	Claritatea și accesibilitatea procedurilor Funcționarea și organizarea echipei GAL Transparența procesului de evaluare și selecție Calitatea suportului acordat beneficiarilor	Nivelul de satisfacție al beneficiarilor privind implementarea strategiei	Studiul documentelor Chestionar online Interviu
22. Cum este asigurată transparența implementării strategiei?	Eficiența mecanismului de implementare	Număr de sesiuni de informare/animare desfășurate Număr și tip de canale de informare (site, afișe, social media)	Studiul documentelor Observația
TEMA VIII. Experiența GAL în atragerea și implementarea surselor de finanțare externe			
23. Care este nivelul de pregătire al echipei GAL pentru atragerea fondurilor externe?	Capacitatea GAL de a identifica și accesa surse de finanțare externe Capacitatea instituțională a GAL de a gestiona proiecte multiple	Număr de proiecte depuse în afara SDL Număr proiecte implementate și valoare totală	Studiul documentelor Chestionar online
24. Rezultatele proiectelor externe continuă să fie vizibile după finalizarea finanțării?	Sustenabilitatea și valoarea adăugată a proiectelor externe	Număr beneficiari direcți și indirecti Număr rezultate/proiecte care continuă după finanțare	Studiul documentelor Chestionar online

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Întrebări de evaluare comune pentru dezvoltarea rurală

1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier	Aria de intervenție 1C: În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?
2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	Aria de intervenție 2A: În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor sprijinite și la diversificarea agricolă?
2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	Aria de intervenție 2B: În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	Aria de intervenție 6A: În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	Aria de intervenție 6B: În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor (chestionare, interviuri, focus grupuri, studii de caz etc.; dimensiunea și criteriile de selecție pentru eșantionare)

Pe parcursul procesului de evaluare a SDL, echipa de experți a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește sursele primare de date utilizate pentru elaborarea primului studiu de evaluare on-going a SDL 2014-2020, au fost colectate date prin:

- ✓ Ancheta pe bază de chestionar (sondaj de opinie)
- ✓ Interviuri cu actori cheie implicați în gestionarea, implementarea și monitorizarea SDL 2014-2020;
- ✓ Interviuri în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectului și a efectelor preliminare ale strategiei;
- ✓ Focus grupuri pentru prezentarea și discutarea rezultatelor evaluării obținute în baza instrumentelor antemenționate.
- ✓ Observația
- ✓ Analiza documentelor interne ale GAL (situații trimestriale privind implementarea, rapoarte de activitate, rapoarte de selecție etc.)

Sursele secundare utilizate pentru colectarea datelor au fost reprezentate de date provenind din monitorizarea strategiei GAL.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru culegerea informațiilor generale referitoare la cele cinci teme pentru evaluarea implementării SDL, respectiv:

TEMA	CE SE EVALUEAZĂ ÎN CADRUL TEMEI
Logica de intervenție a strategiei	• Relevanța strategiei față de nevoile și potențialul de dezvoltare din teritoriu • Coerența internă și cu politicile de referință relevante
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie	• Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin strategia de dezvoltare locală • Contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului planificat, distinct de alți factori externi strategiei (impactul poate fi evaluat la finalul implementării strategiei) • Eficiența costurilor înregistrate la nivelul operațiunilor finanțate
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	• Contribuția efectivă a SDL la dezvoltarea locală în zonele rurale, conform criteriilor de evaluare și indicatorilor comuni aferenți ariei 6B (detalii în secțiunea 3.5)
Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	• Beneficiile obținute datorită abordării LEADER
Factorii de succes și de insucces	• Influența factorilor interni și externi asupra rezultatelor obținute prin implementarea SDL
Aplicarea metodei LEADER	• Modalitățile prin care au fost aplicate cele 7 caracteristici specifice ale abordării LEADER
Mecanismul de implementare al strategiei	• Gestionarea resurselor (umane, financiare și tehnice) și a relației cu beneficiarii proiectelor finanțate
Experiența gal în atragerea și implementarea surselor de finanțare externe pentru dezvoltarea comunității	• Relevanța și impactul proiectelor finanțate din alte surse asupra teritoriului GAL

Aplicarea și completarea chestionarului a fost realizată fizic sau online pentru un eșantion reprezentativ de beneficiari și membri GAL. În vederea aplicării chestionarelor și colectării datelor a fost parcursă următoarea etapizare:

- A fost selectat un eșantion reprezentativ de beneficiari, în funcție de numărul total de proiecte selectate de GAL.
- Au fost colectate adrese de email de la beneficiari. Aceste informații au fost colectate din bazele de date ale GAL. În cadrul acestei etape s-a realizat și contactarea telefonică a beneficiarilor pentru care nu s-a reușit identificarea adresei de e-mail printr-o altă modalitate.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- Au fost create formulare online destinate colectării datelor.
- Au fost recontactați telefonic toți beneficiarii selectați în eșantion pentru a fi rugați să completeze chestionarele transmise pe e-mail/online.

Per total, cercetarea pe bază de chestionar aplicată în rândul beneficiarilor a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri, având în vedere perioada relativ limitată de timp disponibilă pentru colectarea informațiilor.

Centralizarea numărului de răspunsuri colectate prin intermediul cercetării pe bază de chestionar: 23 de răspunsuri

Interviuri

Colectarea datelor calitative s-a realizat prin intermediul a 11 **interviuri**, desfășurate în perioada 01-25 august 2025. Interviurile s-au desfășurat față în față sau prin intermediul telefonului, actorii cheie implicați fiind: reprezentanți ai Adunării Generale a Asociației GAL Regiunea Reditu-Prăjeni; Beneficiari ai măsurilor de finanțare din Strategia de Dezvoltare Locală, alți actori cheie.

În vederea organizării interviurilor, au fost parcurse următoarele etape:

- ✓ elaborarea listei de participanți propuși la interviu și a ghidurilor de interviu.
- ✓ Ghidul de interviu a permis un anumit grad de flexibilitate în privința aspectelor discutate și a răspunsurilor primite, astfel încât să fie asigurată posibilitatea de aprofundare a aspectelor adiționale de interes identificate pe parcursul discuției purtate.
- ✓ Contactarea persoanelor intervievate, în vederea verificării disponibilității de participare;
- ✓ Transmiterea către persoanele intervievate, a ghidului de interviu, anterior desfășurării interviurilor;
- ✓ Derularea interviurilor și elaborarea rapoartelor de interviu.

Observația

Observația a fost folosită pentru a colecta informații detaliate privind implementarea și rezultatele SDL la momentul 01.10.2018. Metoda a furnizat informații bogate asupra rezultatului observabil al implementării strategiei, luând în considerare punctele de vedere ale actorilor locali și ale beneficiarilor. Metoda a necesitat abilități din partea evaluatorilor de a observa aspecte relevante fără a perturba comportamentul firesc al celor observați.

Observația a fost utilizată cu precădere pentru a culege informații privind plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei și factorii care influențează implementarea acesteia. Observația a fost utilizată atât de către membrii GAL și echipa tehnică a acestuia, pe parcursul implementării strategiei, cât și de beneficiari.

Metoda observației a implicat parcurgerea următorilor pași:

- ✓ Alegerea modalităților de observare
- ✓ Observația - observatorul urmărește diferitele tipuri de interacțiuni sau procese, având grijă să perturbe cât mai puțin posibil comportamentul actorilor investigați;
- ✓ Analiza datelor obținute

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa

Metodologia	Limitări, constrângeri identificate
Cercetarea de birou, respectiv analiza datelor administrative și din surse secundare	Disponibilitatea datelor secundare aflate în posesia GAL a fost deja verificată. Limitările privind datele de monitorizare au fost corelate cu soluții corespunzătoare (de exemplu prin includerea de întrebări în machetele de chestionare care nu se limitează doar la necesarul de informații pentru calcularea indicatorilor de rezultat, prin completarea informațiilor de contact pentru beneficiarii pentru care doar un număr de telefon este disponibil, etc.) Celelalte surse secundare care au fost utilizate în cadrul diferitelor procese de analiză sunt de natură publică și nu prezintă limitări de natură metodologică, ci doar de disponibilitate imediată. Perioada scurtă de implementare a strategiei a determinat necesitatea completării metodelor cantitative cu metode de analiză calitative.
Ancheta pe bază de chestionar, respectiv analiza datelor din surse primare	Contactarea telefonică a beneficiarilor nu a garantat completarea chestionarelor în mediul online de către beneficiari, existând posibilitatea obținerii unei rate reduse de răspuns într-o primă fază, dar au fost depuse toate diligențele pentru îmbunătățirea ratei de răspuns prin contactare repetată. De asemenea, beneficiarii au avut posibilitatea completării telefonice a chestionarului în cazul în care au optat pentru această soluție, sau nu existau alte posibilități (lipsă adresă de email, etc.).
Interviul	Întrucât interpretarea răspunsurilor furnizate de respondent putea fi una diferită de înțelegerea persoanei intervievate, raportul aspectelor discutate a fost transmis spre aprobare către persoanele intervievate.
Observația	Principalele constrângeri au fost: - timpul îndelungat necesar pentru colectarea datelor; Observația a fost însoțită cu succes de alte metode și tehnici de investigare precum tehnica interviului. Astfel, informațiile colectate relevante prin această metodă au fost corelate cu cele obținute prin metoda interviului.

Adițional elementelor menționate anterior, echipa de evaluatori a identificat și alte limitări, descrise în cele ce urmează.

Stadiul actual de implementare implică o analiză finală a efectelor SDL și, în special, a proiectelor finanțate din bugetul aferent perioadei 2014-2020.

Stadiul actual de implementare a programului generează necesitatea ca indicatorii de rezultat să fie calculați pe un eșantion limitat de proiecte. Metodele de



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

calculul al indicatorilor de rezultat au fost adaptate luând în considerare atât constrângerile de timp, cât și cele legate de disponibilitatea datelor.

O limitare puternică a abordării metodologice este reprezentată, alături de constrângerile de timp, de disponibilitatea beneficiarilor de a răspunde la întrebările aferente focus grupurilor, interviurilor și anchetelor pe bază de chestionar. În acest sens, echipa GAL a furnizat și a utilizat instrumente IT pentru realizarea anchetelor pe bază de chestionar și calculul indicatorilor de rezultat (în măsura timpului disponibil alocat pentru realizarea cercetării) și, în anumite cazuri, a fost necesară completarea telefonică a răspunsurilor la întrebările adresate beneficiarilor, plus recontactarea potențialilor respondenți pentru a îmbunătăți rata de răspuns.

Timpul limitat avut la dispoziție reprezintă o limită în capacitatea echipei de evaluatori de a colecta informațiile necesare analizei. În acest sens, echipa de evaluare s-a concentrat pe un eșantion de proiecte, în vederea colectării mai multor dovezi și informații privind aspectele calitative și cantitative ale implementării proiectelor, asigurând un nivel corespunzător de reprezentativitate.

VI. ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITĂȚII SDL

Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Până în prezent, prin fondurile alocate din FEADR, au fost finanțate 49 de proiecte în cadrul celor 8 măsuri prevăzute în strategie. Dintr-un total alocat de 1.728.667,15 euro (valoare FEADR SDL v.10), s-au efectuat plăți în valoare totală de 1.679.126,38 euro, ceea ce corespunde unui grad de absorbție de 97,13%, în timp ce există tranșe de plată în curs de depunere pentru 3 proiecte depuse de primării, ceea ce va duce (în caz de aprobare) la o absorbție estimată de 99,65%.

În ceea ce privește fondurile EURI, au fost depuse 2 proiecte. Din valoarea totală alocată de 83.592,86 euro, s-au realizat plăți în sumă de 57.768,20 euro, corespunzând unui grad de absorbție de 69,10%.

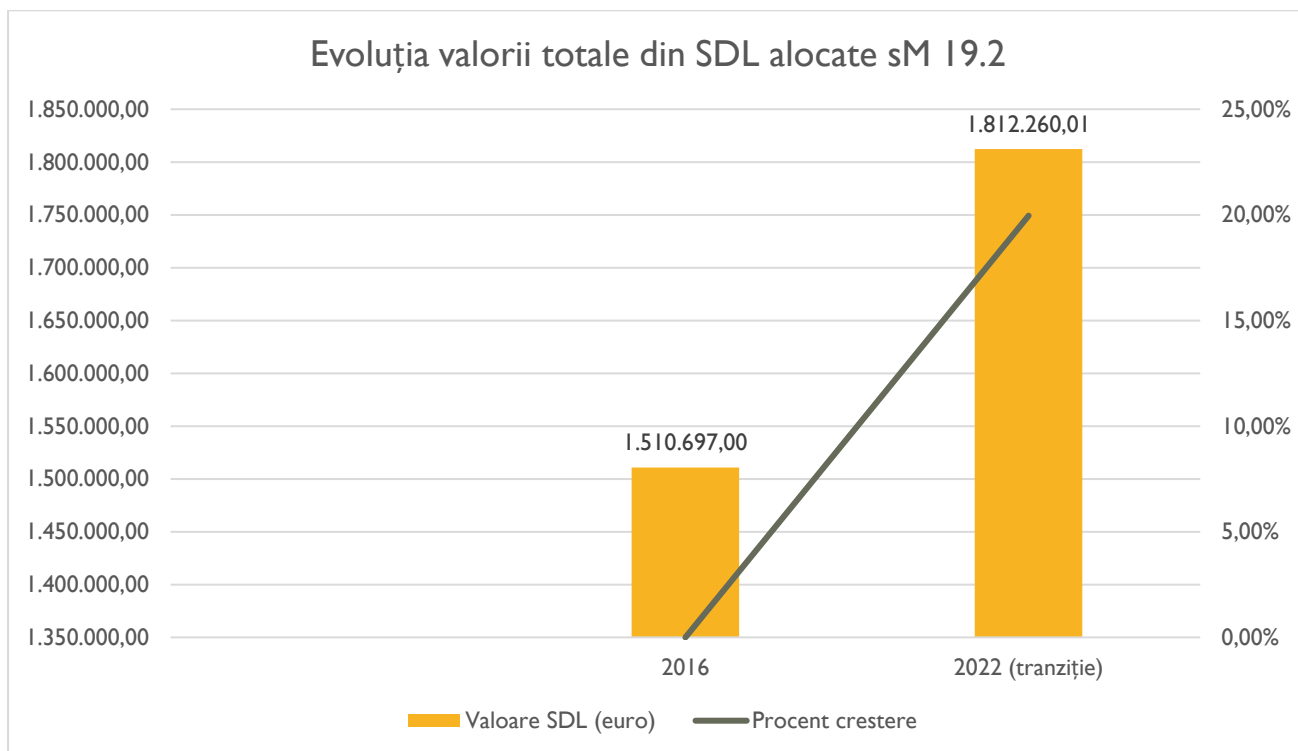
Aceste rezultate demonstrează o gestionare financiară eficientă a fondurilor și capacitatea **GAL Regiunea Reditu-Prăjeni** de a implementa proiecte relevante pentru comunitate, menținând transparența și controlul corespunzător al resurselor.

Evoluția valorii SDL în perioada 2016–2024 reflectă o creștere semnificativă a alocării financiare, determinată de procesul de bonusare și de tranziția către noua perioadă de programare. Astfel, valoarea inițială a Strategiei de Dezvoltare Locală în anul 2016 a fost de 1.510.697 euro. După alocările aferente perioadei de tranziție, valoarea totală a SDL a ajuns la 1.812.260,01 euro, reprezentând o creștere de circa 20% față de valoarea din 2016.

Această evoluție reflectă atât eficiența mecanismelor de implementare, cât și capacitatea GAL-ului de a răspunde în mod real și adaptat nevoilor din teritoriu.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro



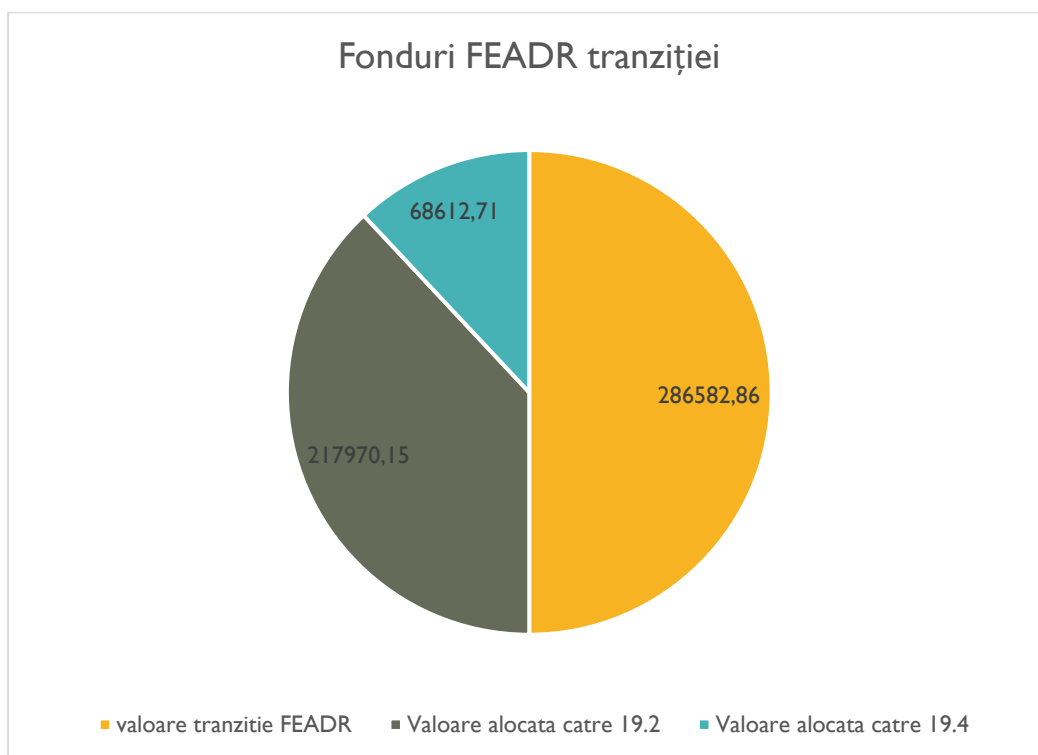
Fonduri FEADR

Valoarea (FEADR) alocată pentru cele 8 măsuri de finanțare din cadrul SDL 2014-2023, după ultima bonusare din 2022 (tranziție) este de **1.728.667,15 euro**.

Ca urmare a suplimentării alocării financiare a SDL cu valoarea de **286.582,86 euro** din fonduri FEADR, aceste resurse au fost utilizate pentru finanțarea operațiunilor care au răspuns nevoilor locale și au contribuit la atingerea obiectivelor stabilite în Strategiile de Dezvoltare Locală. Din această sumă, **217.970,15 euro** au fost alocați pentru implementarea măsurilor din cadrul SDL (intervenția 19.2), iar **68.612,71 euro** pentru acoperirea cheltuielilor de funcționare și animare ale GAL (intervenția 19.4).

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro



Figură 1 Fonduri FEADR tranziție (2022)

GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a finanțat 47 de proiecte pentru care a fost semnat contract de finanțare, cu o valoare totală contractată de **1.978.269,24 euro**. Această valoare depășește alocarea disponibilă prin SDL (1.728.667,15 euro), însă diferența se explică prin faptul că o parte dintre proiecte au fost ulterior **reziliate (5 contracte, în valoare de 216.430 euro)** sau au generat **economii la finalizare**, fondurile astfel eliberate fiind redistribuite pentru alte proiecte eligibile.

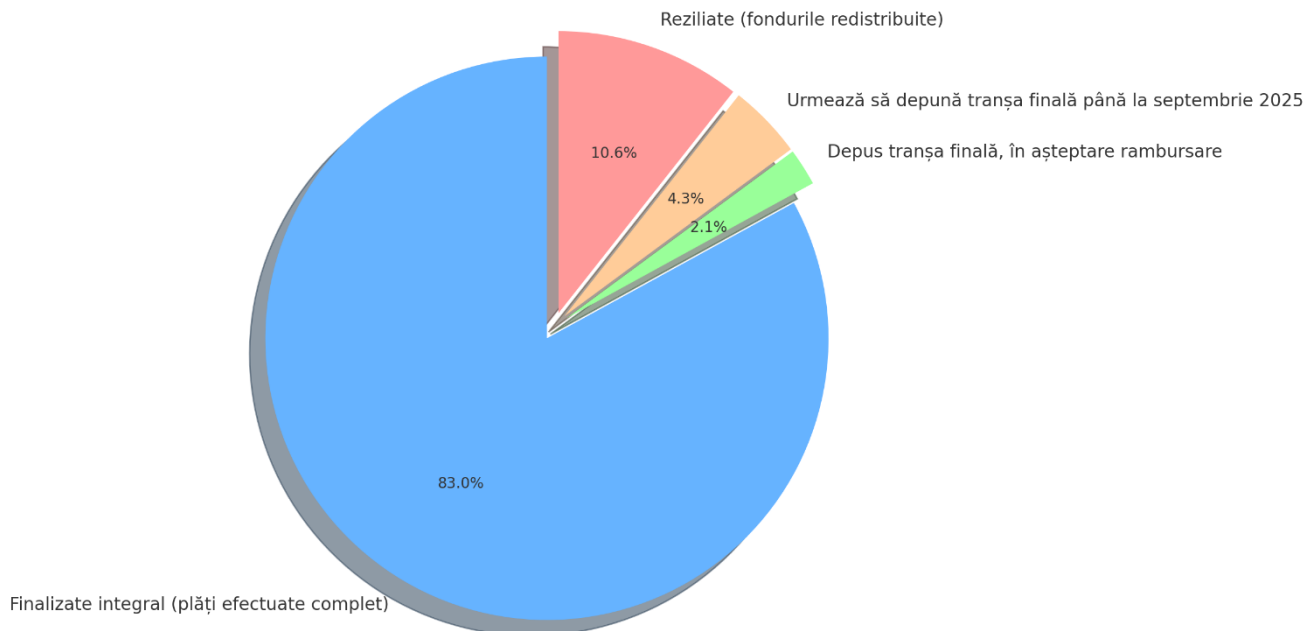
Din totalul celor 47 de contracte semnate:

- ✓ **39 de proiecte sunt finalizate integral**, cu plăți efectuate complet;
- ✓ **1 proiect a depus deja tranșa finală de plată și se află în așteptarea rambursării;**
- ✓ **2 proiecte urmează să depună tranșa finală până la sfârșitul lunii septembrie 2025;**
- ✓ **5 proiecte au fost reziliate**, fără finalizare, dar fondurile au fost redistribuite către alte proiecte

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Situația celor 47 de contracte semnate



În prezent, valoarea totală a plăților efectuate este de **1.678.697,06 euro**, ceea ce reprezintă un **grad de absorbție de 97,13 %** din alocarea FEADR, reflectând o utilizare eficientă a fondurilor.

Sunt în curs de depunere tranșe în valoare de 49.442,72 euro.

Situația pe măsuri:

- Cea mai mare parte a fondurilor a fost direcționată către Măsura M7/DI 6B, destinată sprijinirii investițiilor în infrastructura publică locală, cu o alocare de 806.121,48 euro și 19 proiecte contractate, din care 1 reziliat.
- Alte măsuri cu alocări semnificative au fost:
 - Măsura M4/DI 2B – 240.000 euro, 7 proiecte (1 contract reziliat)
 - Măsura M2/DI 2A – 231.773,62 euro, 4 proiecte
 - Măsura M5/DI 6A – 203.076,26 euro, 10 proiecte; (3 contracte reziliate);

Rezultate financiare:

- Număr total contracte reziliate: 5, cu o valoare cumulată de 216.430,00 euro.
- Valoarea totală plătită până în prezent: 1.678.697,06 euro, reprezentând un grad de absorbție **de 97,13% din alocarea totală FEADR.**



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Deși au fost proiecte reziliate, rezultatele generale indică un grad ridicat de eficiență și absorbție a fondurilor disponibile, precum și o capacitate bună de adaptare a GAL la eventualele modificări survenite în implementare.

Aceste date confirmă o gestionare eficientă a fondurilor FEADR, printr-un grad ridicat de contractare, absorbție și execuție financiară. Performanța GAL Regiunea Reditu-Prăjeni în ceea ce privește selecția, contractarea și monitorizarea proiectelor a contribuit la maximizarea utilizării fondurilor, menținând în același timp un cadru de implementare transparent și adaptat nevoilor locale.

În concluzie, performanța financiară a măsurilor implementate prin fondurile FEADR denotă o utilizare eficientă și responsabilă a resurselor disponibile. Gradul ridicat de absorbție, capacitatea de a valorifica economiile rezultate din implementare, precum și rata scăzută de proiecte reziliate reflectă o bună coordonare la nivel de GAL. În continuare, analiza eficacității SDL va include și evaluarea utilizării fondurilor EURI, care completează imaginea de ansamblu a intervențiilor finanțate în cadrul strategiei.

Fonduri EURI

În completarea finanțărilor acordate prin FEADR, sprijinul oferit prin Instrumentul de Redresare al Uniunii Europene (EURI), în valoare totală de 83.592,86 euro, a vizat susținerea redresării economice post-pandemie și contracararea efectelor negative generate de criza COVID-19.

Intervențiile au fost orientate în special către crearea de locuri de muncă, menținerea activității economice locale și sprijinirea actorilor vulnerabili din teritoriu, răspunzând totodată obiectivelor specifice stabilite prin SDL.

Au fost selectate și **contractate 2 proiecte**, dintre care:

- 2 proiecte au fost finanțate prin Măsura M5/DI 6A, cu o alocare totală de 83.592,20 euro, din care s-au efectuat plăți de 57.768,20 euro;

Din cele 2 proiecte finanțate, 1 contract a fost reziliat, iar suma totală plătită până în prezent este de 57.768,20 euro, ceea ce corespunde unui grad de absorbție de **69,10 % din alocarea EURI.**

Aceste rezultate reflectă un **proces de selecție și implementare eficient**, în concordanță cu nevoile locale urgente și prioritățile europene post-criză. Capacitatea GAL Regiunea Reditu-Prăjeni de a **implementa și absorbi integral aceste fonduri.**

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Atât în cazul fondurilor FEADR, cât și în cel al sprijinului acordat prin EURI, gradul ridicat de absorbție și numărul mare de proiecte finalizate sau aflate în faza finală de plată indică o **implementare coerentă și adaptată realităților teritoriale**.

În continuare, analiza va evidenția concluziile generale privind eficacitatea SDL și impactul acesteia la nivel local.

Centralizarea totală FEADR + EURI

Total proiecte semnate (contractate):

- FEADR: 47 proiecte
- EURI: 2 proiecte
- TOTAL GENERAL: 49 proiecte contractate

Total plăți efectuate:

- FEADR: 1.678.697,06 euro
- EURI: 57.768,20 euro
- TOTAL GENERAL PLĂȚI: 1.736.465,26 euro

Total contracte reziliate:

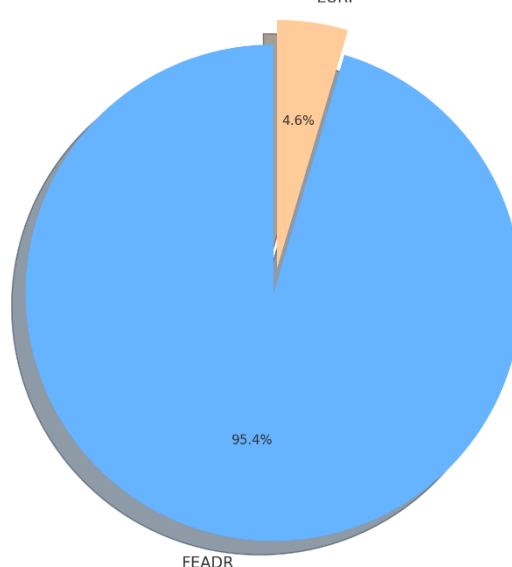
- FEADR: 5 contracte (216.430,00 euro)
- EURI: 1 contract reziliat
- TOTAL GENERAL: 6 contracte reziliate

Total alocare FEADR: 1.728.667,15 euro

Total alocare EURI: 83.592,86 euro

Total alocare generală: 1.812.260,01 euro

Distribuția totalului alocărilor (1.812.260,01 euro)



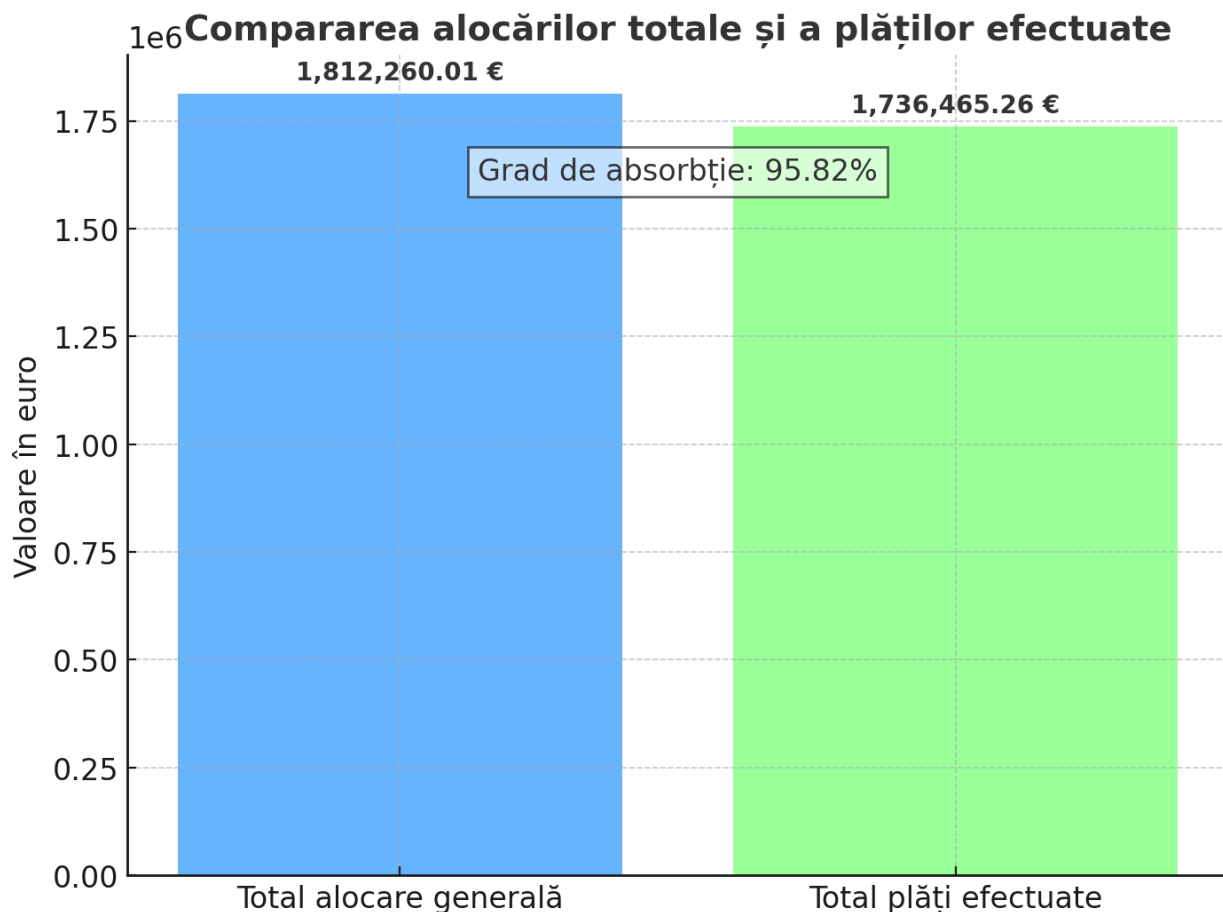
Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-rediu-prajeni.ro

Total plăți efectuate (FEADR + EURI): 1.736.465,26 euro

Gradul de absorbție total (FEADR + EURI)



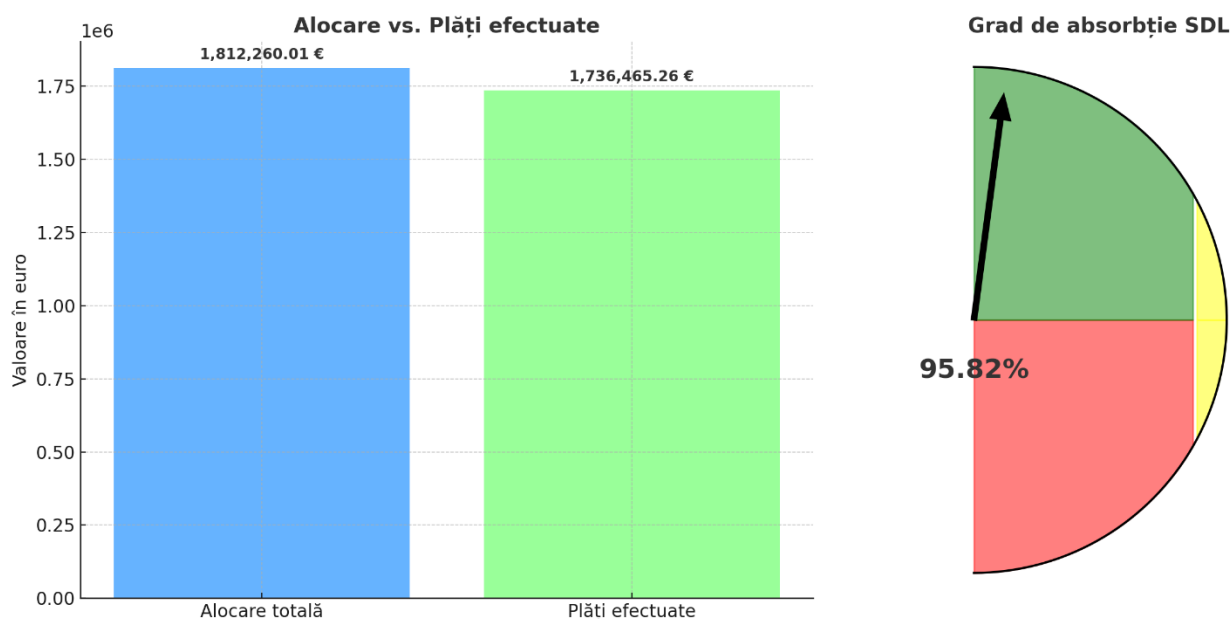
Am realizat un grafic tip bară comparativ, unde se vede clar diferența dintre alocarea totală și plățile efectuate, precum și gradul de absorbție calculat, care este de 95,82%.

Rezumat complet:

- ✓ **Proiecte contractate: 49**
- ✓ **Plăți totale efectuate: 1.736.465,26 euro**
- ✓ **Alocare totală SDL (FEADR + EURI): 1.812.260,01 euro**
- ✓ **Grad total de absorbție: 95,82 %**

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro



Graficul din stânga („Alocare vs. Plăți efectuate”) arată comparativ suma totală alocată prin SDL (1.812.260,01 €) și valoarea plăților efectuate până în prezent (1.736.465,26 €).

Graficul din dreapta este un grafic tip „gauge” (indicator de cadran), care funcționează similar unui vitezometru: săgeata arată gradul total de absorbție al fondurilor. În acest caz, indicatorul poziționat în zona verde evidențiază un nivel foarte bun de absorbție – 95,82%.

Rezultatele financiare obținute în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020 confirmă un grad ridicat de eficiență în utilizarea fondurilor europene puse la dispoziția GAL Regiunea Reditu-Prăjeni. În total, au fost contractate **49 de proiecte** (47 prin FEADR și 2 prin EURI), dintr-o alocare totală de **1.812.260,01 euro**, fiind efectuate plăți în valoare de **1.736.465,26 euro**. Acest lucru corespunde unui **grad total de absorbție de 95,82%**, rezultat ce demonstrează o capacitate solidă de gestionare financiară și o execuție bugetară eficientă.

Deși au existat **6 contracte reziliate**, fondurile neutilizate au fost reorientate prin realocări interne, maximizând astfel impactul intervențiilor în teritoriu.

În ansamblu, performanța financiară a SDL reflectă un proces de planificare, selecție și implementare bine coordonat, contribuind în mod direct la atingerea obiectivelor strategice stabilite și la consolidarea capacității de dezvoltare a comunităților locale.



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

În cadrul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020, au fost urmăriți atât **indicatorii specifici domeniilor de intervenție**, cât și indicatori suplimentari stabiliți la nivelul GAL. Gradul de îndeplinire a acestor indicatori a **depășit semnificativ valorile preconizate inițial**, ceea ce reflectă o **implementare eficientă a strategiei** și un **impact pozitiv asupra teritoriului acoperit**.

Activitățile de animare și sprijin pentru beneficiari au contribuit la **creșterea capacității locale de implementare** și la atingerea indicatorilor strategici. Astfel, SDL a demonstrat relevanță și eficiență în răspunsul la nevoile comunității, generând efecte pozitive măsurabile, precum crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea accesului la servicii și consolidarea coeziunii comunitare.

Concluzie generală: SDL 2014–2020 a **GAL Regiunea Reditu-Prăjeni** a fost eficace atât din punct de vedere financiar, prin utilizarea aproape integrală a resurselor disponibile, cât și din punct de vedere al rezultatelor obținute, multe dintre țintele asumate fiind depășite. Strategia a generat un impact vizibil în teritoriu, în special în domeniile agriculturii, economiei locale și infrastructurii, contribuind la creșterea calității vieții și la consolidarea capacității comunităților rurale.

Strategia de Dezvoltare Locală 2014–2020 a fost fundamentată pe obiective clare și priorități de dezvoltare rurală, aliniate cu politicile naționale și europene, vizând creșterea competitivității economiei rurale, dezvoltarea echilibrată a teritoriului și promovarea incluziunii sociale.

Obiective, priorități și domenii de intervenție în cadrul SDL 2014–2020

Strategia de Dezvoltare Locală 2014–2020 a fost fundamentată pe obiective clare și priorități de dezvoltare rurală, aliniate cu politicile naționale și europene, vizând creșterea competitivității economiei rurale, dezvoltarea echilibrată a teritoriului și promovarea incluziunii sociale.

Obiectivul de dezvoltare rurală 1: Dezvoltarea teritorială echilibrată a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Acest obiectiv transversal, care include priorități legate de mediu, climă și inovare (P6), s-a concentrat pe:

- **Facilitarea diversificării și dezvoltării întreprinderilor mici, precum și crearea de locuri de muncă (DI 6A)** prin măsuri precum:
 - M5 – M5 Facilitarea creării și dezvoltării de activități neagricole în mediul rural, cu un obiectiv de creare a 1 loc de muncă;
- **Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale (DI 6B)** prin măsura M7 – Dezvoltare locală în regiunea Reditu Prăjeni, care și-a propus să sprijine populația prin îmbunătățirea serviciilor și infrastructurii pentru 34.551 de persoane, să susțină 9 comune și să vizeze 3 zone Natura 2000.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- **Investiții în infrastructura socială (M8)** cu focus pe populații vulnerabile, pentru care s-au propus servicii/infrastructuri îmbunătățite pentru aproximativ minim 5 beneficiari.
- **Infrastructură de bandă largă în spațiul rural (M9)**, Populație netă care beneficiază de servicii TIC (numar de locuitori: 1.412; 4,14% din total locuitori); Numar de gospodarii din spațiul rural

Obiectivul de dezvoltare rurală 2: Favorizarea competitivității agriculturii

Acest obiectiv, cu priorități transversale pe mediu, climă și inovare (P1, P2), a vizat creșterea viabilității fermelor și a competitivității sectorului agricol, prin:

- **Îmbunătățirea performanței economice a exploatațiilor agricole (DI 2A):**
 - o *M2 – Îmbunătățirea performanței economice a exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Regiunea Reditu Prăjeni, care a avut ca indicator sprijinirea a 3 exploatații agricole*
 - o *M3 – Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri, în special din fermele mici, care a avut ca indicator sprijinirea a 4 exploatații agricole*
- **Facilitarea intrării în sectorul agricol a fermierilor calificați (DI 2B)**, prin
 - o *măsura M4 – Tineri fermieri sefi de exploatație, care a avut ca indicator sprijinirea a 3 exploatații agricole*
- **Încurajarea transferului de cunoștințe și inovării (DI 1C)**, prin *M1 – Acțiuni de dobândire de competențe și formare profesională*, Numărul total al participanților instruiți: 40

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020 a fost ghidată de obiective clare, asociate unor domenii de intervenție (DI) definite prin măsurile FEADR, monitorizate prin indicatori de rezultat și impact.

În cadrul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020, au fost urmăriti atât **indicatorii specifici domeniilor de intervenție**, cât și indicatori suplimentari stabiliți la nivelul GAL. Gradul de îndeplinire a acestor indicatori a **depășit semnificativ valorile preconizate inițial**, ceea ce reflectă o **implementare eficientă a strategiei** și un **impact pozitiv asupra teritoriului acoperit**.

Activitățile de animare și sprijin pentru beneficiari au contribuit la **creșterea capacității locale de implementare** și la atingerea indicatorilor strategici. Astfel, SDL a demonstrat relevanță și eficiență în răspunsul la nevoile comunității, generând efecte pozitive măsurabile, precum crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea accesului la servicii și consolidarea coeziunii comunitare.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Domenii de Intervenție →	Măsur →	Indicatori de rezultat propuși
1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier	M1 Acțiuni de dobândire de competențe și formare profesională	Numărul total al participanților instruiți: 40
2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	M2 Îmbunătățirea performanței economice a exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Regiunea Reditu Prăjeni	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 3
	M3 Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri, în special din fermele mici	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 4
2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	M4 Tineri fermieri sefi de exploatație	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 3
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M5 Facilitarea creării și dezvoltării de activități neagricole în mediul rural	Numărul de locuri de muncă create: 1
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M7 Dezvoltare locală în regiunea Reditu Prăjeni	• Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 34.151 • Numărul de comune sprijinite: 9 • Locuri de muncă create: 1 • Zone Natura 2000 vizate: 3

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622

mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

M8 Investiții în infrastructura socială	• Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 5 • Numărul de locuri de muncă create: 2
M9 Infrastructură de bandă largă în spațiul rural	Populație netă care beneficiază de servicii TIC (numar de locuitori: 1.412; 4,14% din total locuitori) Numar de gospodarii din spatial rural

Performanța în raport cu indicatorii specifici și suplimentari ai domeniilor de intervenție

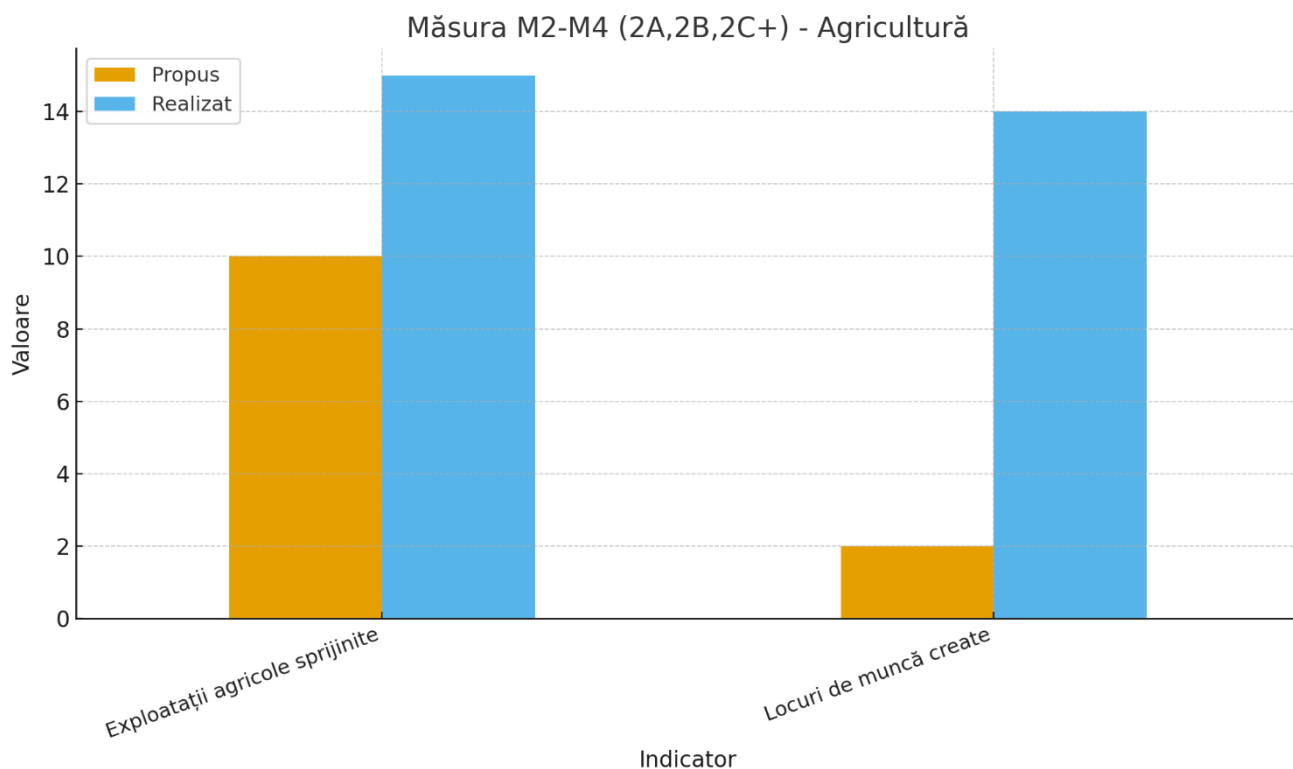
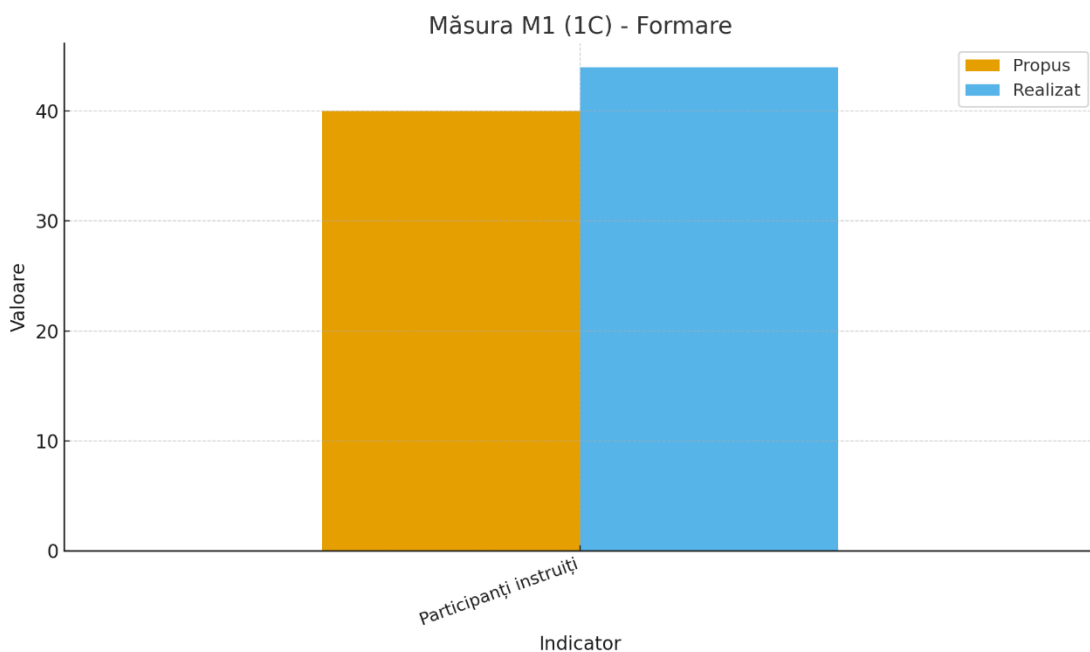
Gradul de îndeplinire a indicatorilor aferenți domeniilor de intervenție (DI 1C, 2A, 6A, 6B) demonstrează o depășire semnificativă a valorilor țintă propuse inițial, evidențiind o strategie bine calibrată pe nevoile reale ale comunității:

Indicator / domeniu	Propus	Realizat
Cheltuieli publice totale	€ 1.174.452,00	1.678.697,06
Locuri de muncă (total SDL)	4	9
Număr de participanți instruiți (1C)	40	44
Număr de exploatații agricole sprijinite (DI 2A, 2B)	10	15
Locuri de muncă create în sector non-agricol (DI 6A)	1	5
Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite (6B)	34156	34889
Populație netă care beneficiază de servicii TIC	1412	3120

Unul dintre cele mai relevante progrese este cel referitor la crearea de locuri de muncă: de la o estimare inițială **de 4 locuri de muncă, s-au creat efectiv 9 locuri de muncă** – o creștere de peste 2 ori, demonstrând eficiența măsurilor de sprijin pentru antreprenariat, agricultură și servicii locale.

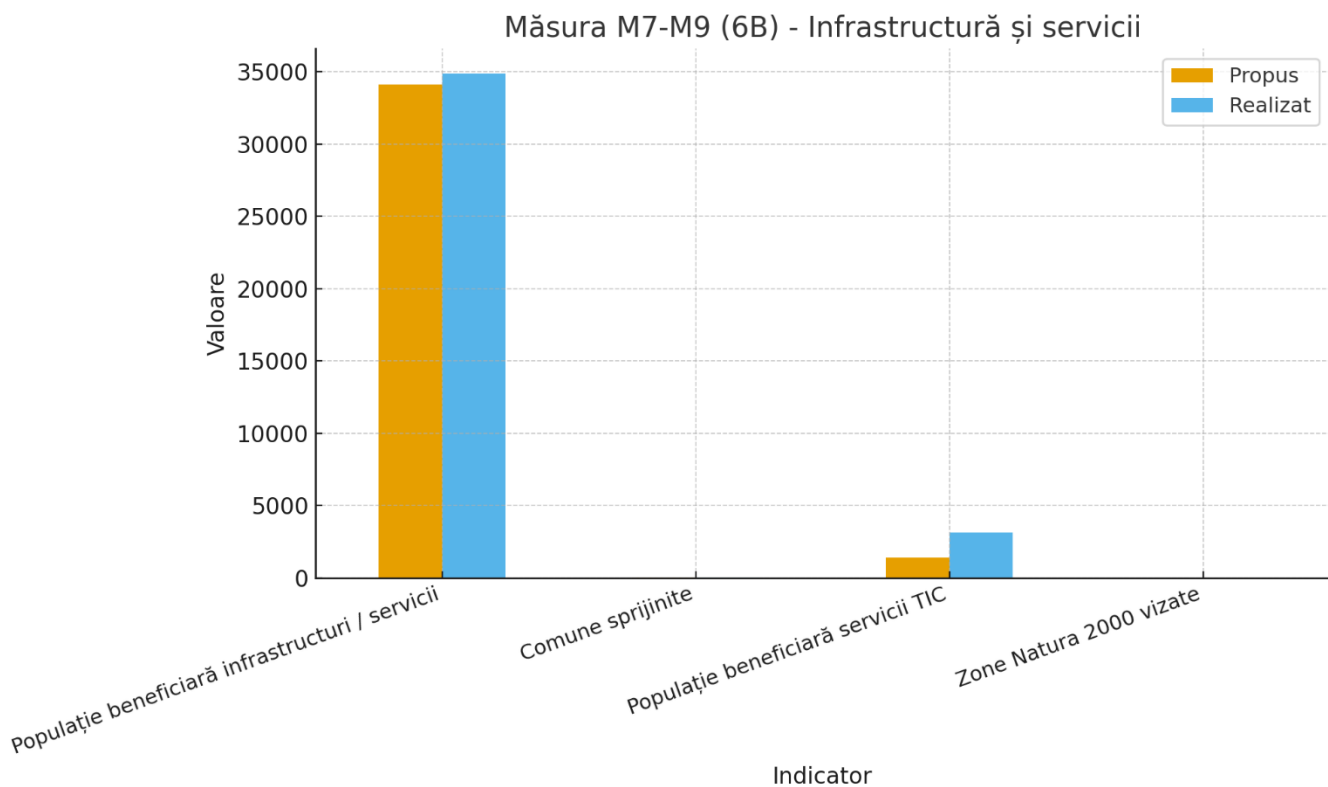
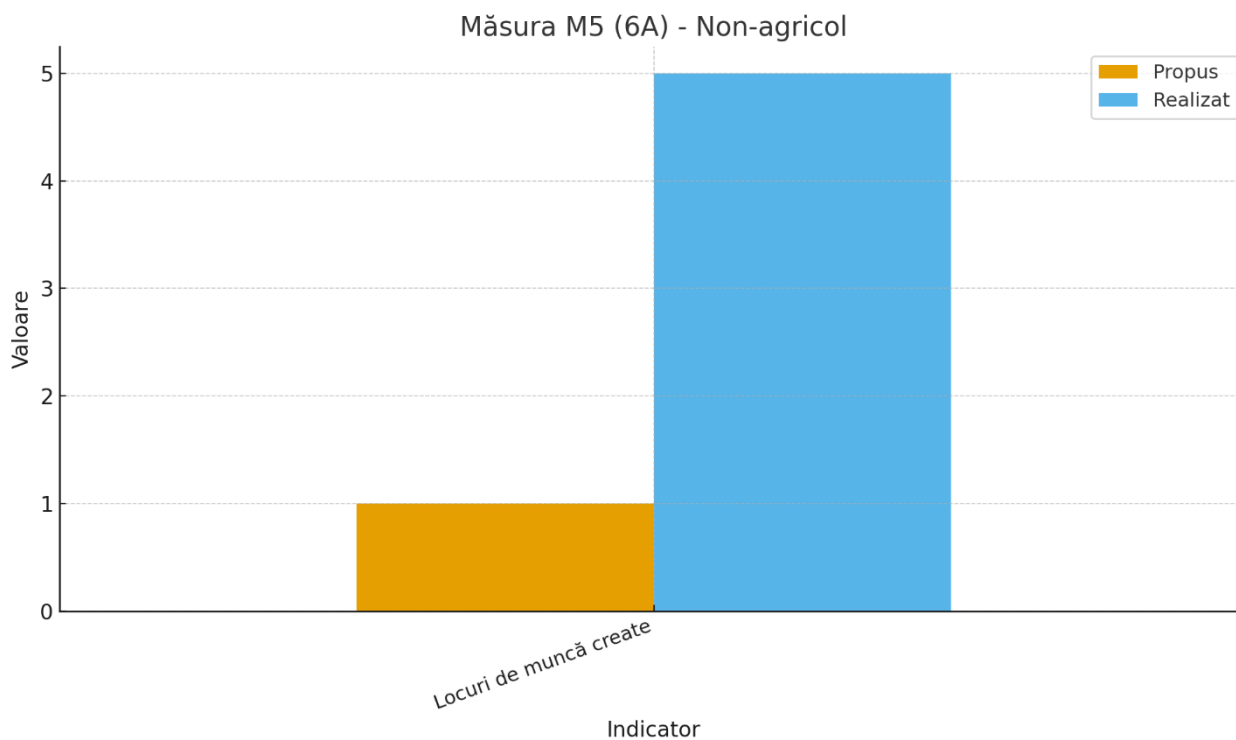
Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro



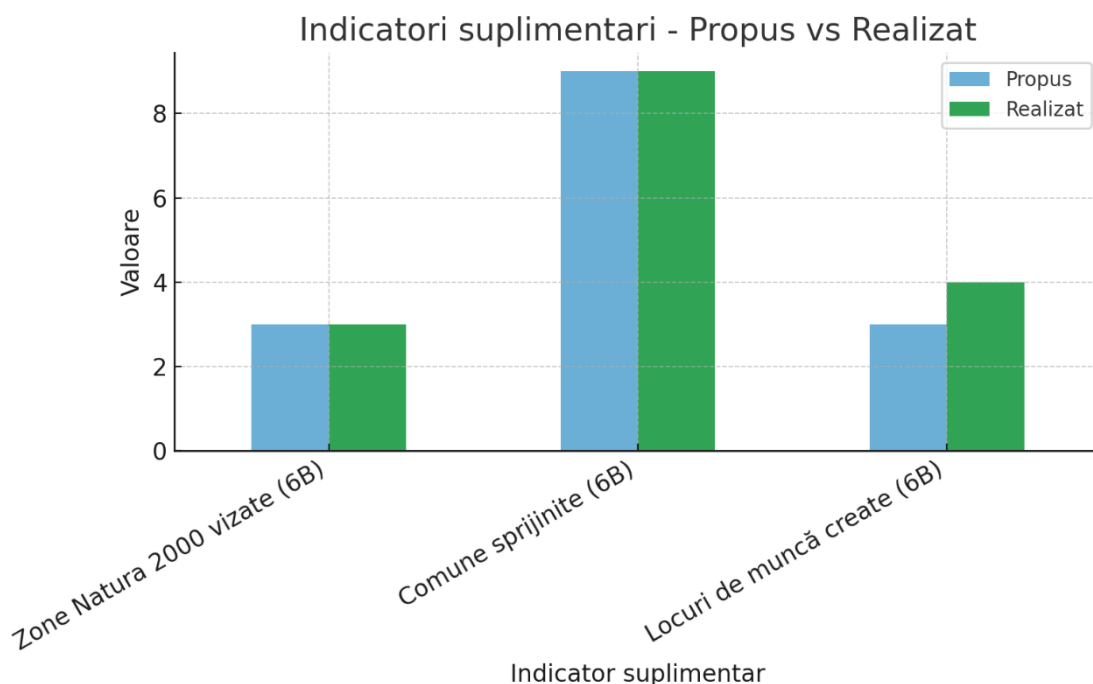
Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Un alt progres major se înregistrează la indicatorul privind populația netă care beneficiază de infrastructuri îmbunătățite și populația care beneficiază de servicii TIC. Acest lucru reflectă impactul semnificativ al proiectelor publice finanțate prin măsura M7/DI 6B, axate pe infrastructura de bază în spațiul rural.

Pe lângă indicatorii impuși prin cadrul FEADR, GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a urmărit și o serie de **indicatori locali suplimentari**, pentru a evalua mai bine impactul în ceea ce privește inovarea, dezvoltarea economică locală și protecția mediului. Și în acest caz, valorile realizate au **atins așteptările**:

Indicator suplimentar	Propus	Realizat
Zone Natura 2000 vizate (6B)	3	3
Numărul de comune sprijinite (6B)	9	9
Locuri de muncă create (6B)	3	4



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Măsura / Domeniul de intervenție	Indicatori propuși	Indicatori realizați
M1 (1C)	Participanți instruiți: 40	44 participanți instruiți
M2 / M3 / M4 (2A, 2B, 2C+) – Agricultură	Exploatații agricole sprijinite: 10	15 exploatații agricole sprijinite
	Locuri de muncă create: 2 (1 + 1)	14 locuri de muncă create
M5 (6A)	Locuri de muncă create: 1	5 locuri de muncă create
M7 / M8 / M9 (6B) –	Populație beneficiară infrastructuri / servicii: 34151	34889 persoane
	Comune sprijinite: 9	9 comune sprijinite
	Populație netă care beneficiază de servicii TIC: 1412	3120 persoane
	Zone Natura 2000 vizate prin proiecte: 3	3

Rezultatele înregistrate la nivelul tuturor domeniilor de intervenție confirmă faptul că **SDL a fost implementată cu eficiență, coerență și un impact direct asupra teritoriului**, depășind semnificativ valorile propuse inițial. Aceste performanțe sunt rezultatul unui proces activ de animare, consiliere și selecție riguroasă a proiectelor, precum și al unui parteneriat funcțional între GAL și actorii locali.

Concluzii privind eficacitatea SDL la nivel de domeniu de intervenție

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2014–2020 de către GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a generat rezultate **semnificativ peste țintele propuse**, evidențiind **un impact concret, măsurabil și sustenabil** asupra teritoriului rural vizat.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

De asemenea, ceilalți indicatori cheie reflectă o performanță consistent superioară:

- **Cheltuielile publice totale** realizate au fost de 1.678.697,06 euro, comparativ cu valoarea de 1.174.452,00 euro estimată inițial.
- **Numărul de persoane instruite:** 44 față de 40 planificate
- **Exploatații agricole sprijinite:** 15 față de 10 propuse, cu un efect pozitiv asupra modernizării și sustenabilității agriculturii locale.
- **Populația beneficiară a serviciilor și infrastructurilor îmbunătățite:** **34889** persoane, în comparație cu **34156** estimate, un rezultat care reflectă impactul larg și direct asupra calității vieții.

Aceste date confirmă nu doar **eficiența în absorbția fondurilor**, ci și **capacitatea reală a GAL Regiunea Reditu-Prăjeni de a genera schimbare structurală în comunitate**, răspunzând coerent nevoilor identificate în strategie și adaptând intervențiile la dinamica din teritoriu.

Concluzie generală: SDL 2014–2020 a GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a fost eficace atât din punct de vedere financiar, prin utilizarea aproape integrală a resurselor disponibile, cât și din punct de vedere al rezultatelor obținute, multe dintre țintele asumate fiind depășite. Strategia a generat un impact vizibil în teritoriu, în special în domeniile agriculturii, economiei locale și infrastructurii, contribuind la creșterea calității vieții și la consolidarea capacității comunităților rurale.

Observații cheie din interpretare:

- **Locuri de muncă (total SDL):** 225% realizare → dublu față de ținta propusă.
- **Sector non-agricol (DI 6A):** 500% realizare → performanță foarte ridicată.
- **Exploatații agricole sprijinite (DI 2A, 2B):** 150% realizare → peste obiectiv.
- **Participanți instruiți (DI 1C):** obiectiv ușor depășit (110%).
- **Cheltuieli publice:** utilizare superioară cu +42,9% față de plan.

Indicatorii suplimentari arată o **îndeplinire integrală (100%)** pentru Natura 2000 și comune sprijinite, cu un plus de 1 loc de muncă (133%).



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

VII. RĂSPUNS LA ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE

TEMA I. Logica intervenției SDL

Elemente de analiză:

- Coerența obiectivelor cu nevoile comunității;
- Relevanța strategiei pentru beneficiari.

Rezultate obținute:

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a reușit să utilizeze fondurile alocate prin FEADR și EURI aproape integral, înregistrând un grad de absorbție de 97,13% pentru FEADR și de 69,10% pentru EURI. În ansamblu, gradul de absorbție comun (FEADR + EURI) este de 95,82%, ceea ce reprezintă un nivel foarte ridicat de performanță financiară.

Aceste rezultate reflectă atât capacitatea organizațională și managerială a GAL, cât și relevanța și eficiența intervențiilor finanțate pentru dezvoltarea comunității locale, contribuind la implementarea cu succes a Strategiei de Dezvoltare Locală.

Impact perceput în teritoriu:

- Referitor la măsura în care proiectele finanțate prin GAL au răspuns nevoilor reale ale comunității, majoritatea respondenților (66,7%) au apreciat că acestea au răspuns în mare măsură. Aproximativ 20,8% au considerat că răspunsul a fost mediu, iar 4,2% au indicat un impact redus. Doar 4,2% nu au putut să se pronunțe. Aceste rezultate confirmă faptul că proiectele finanțate au avut o contribuție substanțială și relevantă pentru comunitate, reușind să răspundă în mare parte nevoilor identificate prin Strategia de Dezvoltare Locală.
- În ceea ce privește relevanța măsurilor prevăzute în SDL pentru tipul de proiecte dorite, majoritatea respondenților (62,5%) au răspuns afirmativ, confirmând faptul că SDL a oferit cadrul potrivit pentru inițiativele propuse. Un procent de 8,3% au considerat că măsurile nu au corespuns, în timp ce 29,2% nu au putut să se pronunțe sau au declarat că întrebarea nu se aplică. Acest lucru arată că SDL a fost, în general, bine adaptată nevoilor beneficiarilor, dar și că există spațiu pentru diversificarea și flexibilizarea tipurilor de intervenții pentru a acoperi o plajă mai largă de proiecte.
- În ceea ce privește aprecierea resurselor alocate măsurilor din cadrul SDL, 29,2% dintre respondenți au considerat că acestea au fost suficiente, în timp ce 50% au apreciat că nu au fost suficiente. Un procent de 8,3% nu au putut să se pronunțe. Aceste rezultate evidențiază faptul că, deși o parte dintre beneficiari au perceput resursele ca fiind adecvate, există o majoritate care a resimțit nevoia unei finanțări mai consistente pentru a genera pe deplin realizările și rezultatele prevăzute în Strategia de Dezvoltare Locală.
- În ceea ce privește suficiența finanțării primite prin GAL pentru implementarea integrală a proiectelor, 25% dintre respondenți au răspuns afirmativ, în timp ce 37,5% au declarat că finanțarea nu a fost suficientă. Restul de 37,5% nu au putut să se pronunțe sau au considerat că întrebarea nu li se aplică. Aceste rezultate indică faptul că, deși un sfert dintre beneficiari au reușit să își implementeze integral proiectele cu sprijinul financiar disponibil, pentru o parte semnificativă resursele au fost percepute ca insuficiente, ceea ce evidențiază necesitatea



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

ajustării nivelului de sprijin pentru a răspunde mai bine nevoilor reale ale beneficiarilor

Concluzie generala TEMA I – Logica intervenției SDL

Rezultatele confirmă faptul că logica intervenției SDL a fost bine fundamentată și corelată cu nevoile identificate la nivelul comunității. Proiectele finanțate au vizat atât dimensiunea economică (sprijinirea antreprenoriatului, crearea de locuri de muncă, modernizarea exploatațiilor agricole), cât și cea socială (servicii pentru populație, sprijinirea grupurilor vulnerabile). Acest echilibru între obiective a permis maximizarea impactului asupra dezvoltării teritoriale și a demonstrat capacitatea SDL de a răspunde provocărilor locale într-o manieră integrată.

TEMA II. Contribuția operațiunilor la atingerea obiectivelor

Elemente de analiză:

- Măsura în care proiectele au atins obiectivele;
- Indicatori realizați vs. Planificați.

Rezultate obținute:

Valoarea totală a alocării prin Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a fost de **1.812.260,01 euro**, din care **1.728.667,15 euro** prin FEADR și **83.592,86 euro** prin EURI.

Gradul de absorbție atins reflectă o utilizare eficientă a fondurilor disponibile:

- Pentru fondurile **FEADR**: **97,13 %** din alocarea financiară a fost contractată și plătită;
- Pentru fondurile **EURI**: **69,10 %** din alocarea financiară a fost contractată și plătită;
- **Gradul de absorbție comun (FEADR + EURI): 95,82%**, ceea ce confirmă un nivel foarte ridicat de performanță financiară.

Indicatori specifici și suplimentari îndepliniți:

- Locuri de muncă create: indicator specific propus de 4 locuri de muncă, indicator specific realizat de 9 locuri de muncă;
- Participanți instruiți: indicator specific propus de 40 participanți instruiți, indicator specific realizat de 44 participanți instruiți;
- Exploatații agricole sprijinite: indicator specific propus de 10 exploatații agricole, indicator specific realizat de 15 exploatații agricole
- Populație beneficiară de servicii/infrastructuri îmbunătățite: indicator specific propus de 34156 persoane, indicator specific realizat de 34889

Impact perceput în teritoriu:

- Majoritatea respondenților (aprox. 88%) consideră că SDL a contribuit la diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și la crearea de locuri de muncă, fie în mare măsură (37,5%), fie în măsură medie (50%). Doar 4,2%

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

au apreciat că impactul a fost redus, în timp ce 8,3% nu au putut să se pronunțe. Acest lucru confirmă rolul pozitiv al SDL, dar evidențiază și nevoia de consolidare și comunicare mai eficientă a rezultatelor obținute.

- ✚ Majoritatea respondenților (54,2%) consideră că SDL a contribuit în mare măsură la modernizarea exploatațiilor agricole din teritoriu, în timp ce 16,7% au perceput un impact mediu. Aproximativ un sfert dintre respondenți (25%) fie au apreciat impactul ca fiind redus, fie nu au putut să se pronunțe. Aceste date confirmă contribuția pozitivă a SDL la modernizarea sectorului agricol, dar evidențiază și importanța consolidării vizibilității rezultatelor la nivelul comunității locale.
 - ✚ În ceea ce privește contribuția SDL la reînnoirea generațiilor de agricultori, peste jumătate dintre respondenți (50%) au apreciat că aceasta s-a realizat în mare măsură, iar 37,5% au indicat un impact mediu. Doar 8,3% au considerat că impactul a fost redus, în timp ce 4,2% nu au putut să se pronunțe. Aceste rezultate confirmă faptul că SDL a avut un rol important în sprijinirea instalării și consolidării tinerilor fermieri, însă evidențiază și necesitatea de a continua măsurile dedicate pentru a crește atractivitatea sectorului agricol pentru noile generații.
 - ✚ În ceea ce privește contribuția proiectelor finanțate prin GAL la atingerea obiectivelor prevăzute în SDL, majoritatea respondenților (66,7%) au apreciat că acestea au contribuit în mare măsură. Un procent de 20,8% au indicat o contribuție medie, iar 8,3% nu au putut să se pronunțe. Rezultatele confirmă că proiectele finanțate au avut o contribuție solidă și vizibilă la implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală, asigurând atingerea obiectivelor stabilite și consolidând impactul pozitiv asupra comunității locale.
 - ✚ În ceea ce privește măsura în care proiectele finanțate prin GAL răspund unor nevoi identificate anterior în comunitate, 41,7% dintre respondenți au apreciat că proiectul lor răspunde în mare măsură acestor nevoi. Aproximativ 25% au indicat un impact mediu, în timp ce 4,2% au considerat că răspunsul este redus. Totodată, 29,2% dintre respondenți nu au putut să se pronunțe sau au declarat că întrebarea nu li se aplică. Rezultatele arată că, pentru majoritatea beneficiarilor activi, proiectele implementate au avut o corelare clară cu prioritățile comunității, însă există și o parte semnificativă de respondenți pentru care relevanța nu a fost percepută sau nu s-a aplicat.
 - ✚ Întrebați despre rezultatele concrete obținute prin proiectele implementate, beneficiarii au evidențiat o serie de realizări variate și relevante pentru comunitate. Cele mai frecvente răspunsuri au vizat înființarea și dezvoltarea de noi activități economice în mediul rural și crearea de locuri de muncă, menționate de un număr semnificativ de respondenți. De asemenea, au fost semnalate rezultate precum dezvoltarea și sprijinirea exploatațiilor agricole, îmbunătățirea infrastructurii locale, precum și acțiuni orientate către îmbunătățirea serviciilor sociale (educație, sănătate, centre comunitare) și sprijinirea populației vulnerabile sau de etnie.
- Totodată, unii beneficiari au menționat integrarea de soluții inovative (tehnologice, sociale, organizaționale) și implementarea de măsuri pentru protecția mediului, confirmând caracterul complex și multidimensional al rezultatelor obținute prin GAL. Aproximativ jumătate dintre respondenți nu au putut oferi un răspuns concret sau au declarat că întrebarea nu se aplică în cazul

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

lor, ceea ce arată că impactul este perceput mai ales la nivelul beneficiarilor direcți și activi ai finanțării.

Per ansamblu, rezultatele confirmă faptul că finanțările prin SDL au generat efecte concrete și vizibile în comunitate, în special prin stimularea antreprenoriatului rural și a ocupării forței de muncă.

✚ În legătură cu măsura în care proiectele implementate contribuie la dezvoltarea pe termen lung a teritoriului GAL, 37,5% dintre respondenți au apreciat că proiectele lor contribuie în mare măsură, iar 25% au indicat o contribuție medie. Doar 4,2% au considerat că impactul este redus, în timp ce 33,3% nu au putut să se pronunțe sau au declarat că întrebarea nu se aplică. Rezultatele arată că peste 60% dintre beneficiarii activi percep o contribuție reală și durabilă a proiectelor la dezvoltarea comunității locale, în timp ce ponderea relativ ridicată a non-răspunsurilor sugerează fie o lipsă de vizibilitate imediată a impactului, fie faptul că unele proiecte nu au un orizont direct de durabilitate perceput.

✚ Întrebați dacă rezultatele proiectelor s-ar fi realizat și prin alte surse în lipsa finanțării GAL, jumătate dintre respondenți (50%) au declarat că nu ar fi fost posibile fără acest sprijin. Doar 12,5% au considerat că rezultatele s-ar fi putut obține prin alte surse, în timp ce 37,5% nu au putut să se pronunțe sau au apreciat că întrebarea nu li se aplică. Aceste rezultate confirmă importanța crucială a finanțării GAL pentru beneficiari, evidențiind faptul că, în lipsa acesteia, majoritatea proiectelor nu ar fi putut fi implementate sau ar fi fost realizate cu dificultate mult mai mare.

Concluzie generală TEMA II – Contribuția operațiunilor la atingerea obiectivelor

Implementarea operațiunilor finanțate prin SDL a contribuit semnificativ la realizarea obiectivelor stabilite. Indicatorii de rezultat au fost nu doar atinși, ci în multe cazuri depășiți (ex. locuri de muncă create, participanți instruiți, exploatații agricole sprijinite). Aceasta confirmă că intervențiile au avut un impact concret și măsurabil, asigurând atât progres economic, cât și îmbunătățiri sociale și infrastructurale. Contribuția cumulată a operațiunilor demonstrează eficiența mecanismului de finanțare și relevanța strategiei pentru comunitate.

TEMA III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Elemente de analiză:

- Implicarea comunității;
- Parteneriate public–privat;
- Inovație și plusvaloare.

Rezultate obținute și impact perceput în teritoriu:

Rezultatele confirmă că SDL implementată prin GAL a avut un impact major asupra dezvoltării economice și sociale a comunităților rurale, contribuind la crearea de locuri de muncă, sprijinirea antreprenoriatului și îmbunătățirea calității vieții. În același timp, metoda LEADER a generat valoare adăugată importantă, prin consolidarea colaborării

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

locale și a guvernantei, dar și prin deschiderea comunităților către inovație și parteneriate.

- ✚ 58,3% dintre respondenți au remarcat o îmbunătățire mare în ceea ce privește schimbarea mentalităților și creșterea colaborării și încrederii reciproce, iar 25% au indicat o îmbunătățire medie. Doar 8,3% nu au putut să se pronunțe. Aceste rezultate arată că implementarea SDL a avut un rol major în consolidarea capitalului social al comunității și în întărirea relației de încredere între actori locali și GAL
- ✚ 45,8% dintre respondenți au apreciat că implementarea SDL a adus o îmbunătățire mare în guvernanta locală, iar 29,2% au remarcat o îmbunătățire medie. Totuși, 8,3% nu au perceput o schimbare, iar 16,7% nu au putut să se pronunțe. În ansamblu, datele sugerează că SDL a avut un impact pozitiv în consolidarea capacității instituționale și a mecanismelor de cooperare la nivel local, dar vizibilitatea acestui efect diferă între comunități
- ✚ 45,8% dintre respondenți au remarcat o îmbunătățire mare a calității vieții ca urmare a implementării SDL, iar 33,3% au indicat o îmbunătățire medie. Doar 4,2% nu au perceput o schimbare, iar alți 4,2% nu s-au pronunțat. Rezultatele confirmă faptul că intervențiile SDL au avut un impact concret și pozitiv asupra comunităților rurale, contribuind la îmbunătățirea condițiilor de trai și a accesului la servicii.
- ✚ 70,8% dintre respondenți au considerat că implicarea în proiectele GAL a contribuit în mare măsură la crearea de noi parteneriate și colaborări, iar 12,5% au indicat un impact mediu. Doar 8,3% nu s-au pronunțat. Aceste rezultate confirmă valoarea adăugată a metodei LEADER în stimularea cooperării între actori locali și în consolidarea rețelelor de colaborare în teritoriu.
- ✚ 75% dintre respondenți au apreciat că activitatea GAL a contribuit la îmbunătățirea coeziunii și colaborării în comunitate. Doar 4,2% au răspuns negativ, iar 20,8% nu s-au pronunțat. Aceste rezultate subliniază rolul GAL ca factor integrator și catalizator al dezvoltării comunitare
- ✚ Răspunsurile calitative evidențiază că principalele schimbări generate de proiectele GAL au fost de natură economică (aparitia de noi afaceri, crearea de locuri de muncă), socială (servicii și infrastructură îmbunătățite) și culturală (interes crescut pentru finanțări, protecția mediului, deschidere către inovație). Câțiva respondenți au subliniat că impactul ar putea fi și mai mare prin resurse suplimentare.

✚ Impact economic și social

Principalele rezultate concrete menționate de respondenți sunt:

- o înființarea și dezvoltarea de noi activități economice,
- o crearea de locuri de muncă,
- o modernizarea exploatațiilor agricole,
- o îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor locale.

De asemenea, au fost semnalate efecte pozitive asupra calității vieții, în special prin diversificarea serviciilor, sprijinirea categoriilor vulnerabile și deschiderea către inovație.

✚ Valoarea adăugată LEADER

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Implementarea SDL prin metoda LEADER a dus la:

- o schimbarea mentalităților și creșterea colaborării (83% percep îmbunătățiri),
- o consolidarea guvernantei locale (peste 75% percep îmbunătățiri),
- o creșterea coeziunii și a capitalului social (75% răspunsuri pozitive).

Crearea de noi parteneriate și colaborări a fost confirmată de peste 70% dintre respondenți, arătând rolul GAL ca facilitator de cooperare locală.

Durabilitate și dezvoltare pe termen lung

Peste 60% dintre respondenți consideră că proiectele lor contribuie în mare sau medie măsură la dezvoltarea pe termen lung a teritoriului GAL.

Există și percepția că rezultatele ar putea fi mai consistente dacă ar exista resurse suplimentare pentru finanțarea unui număr mai mare de proiecte.

Resurse și finanțare:

Aproximativ jumătate dintre respondenți au considerat că resursele alocate măsurilor SDL nu au fost suficiente pentru a atinge toate obiectivele, iar peste o treime au declarat că finanțarea primită nu a acoperit integral nevoile proiectelor. Totuși, pentru un sfert dintre beneficiari, sprijinul oferit a fost suficient, iar pentru 50% dintre respondenți rezultatele obținute nu s-ar fi realizat fără finanțarea GAL, confirmând caracterul esențial al acestei intervenții.

În ansamblu, rezultatele confirmă valoarea adăugată a metodei LEADER în dinamizarea comunităților rurale.

Rezultatele confirmă că SDL implementată prin GAL a avut un **impact major asupra dezvoltării economice și sociale a comunităților rurale**, contribuind la crearea de locuri de muncă, sprijinirea antreprenoriatului și îmbunătățirea calității vieții. În același timp, metoda LEADER a generat **valoare adăugată importantă**, prin consolidarea colaborării locale și a guvernantei, dar și prin deschiderea comunităților către inovație și parteneriate.

Concluzie generală TEMA III – Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Aplicarea metodei LEADER a avut un impact clar asupra comunității: a stimulat colaborarea, a consolidat guvernanta locală și a crescut coeziunea socială. Proiectele au contribuit la îmbunătățirea calității vieții și au generat parteneriate noi, confirmând rolul GAL ca facilitator al dezvoltării locale și promotor al participării comunitare.

TEMA IV. Factorii de succes și de insucces

Elemente de analiză:

- Elemente favorabile implementării;
- Obstacole întâmpinate.

Rezultate obținute:

- Succes: sprijin GAL, acces la finanțare, parteneriate consolidate;
- Dificultăți: birocrație, termene lungi.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Impact perceput în teritoriu:

- ✚ 62,5% dintre respondenți au apreciat că informația privind oportunitățile de finanțare și obiectivele SDL a ajuns în mare măsură la nivelul teritoriului GAL, iar 37,5% au considerat că aceasta a ajuns într-o măsură medie. Niciun respondent nu a indicat lipsa totală a informației, ceea ce arată eficiența procesului de comunicare și informare, dar și necesitatea unor eforturi suplimentare pentru acoperirea uniformă a întregului teritoriu.
- ✚ 87,5% dintre respondenți au evaluat nivelul de pregătire și profesionalism al personalului GAL ca fiind foarte bun, iar 12,5% au răspuns „bun”. Niciun respondent nu a oferit aprecieri negative, ceea ce confirmă că resursa umană a GAL a fost un element esențial al succesului în implementarea SDL
- ✚ Principalele dificultăți semnalate de respondenți în implementarea proiectelor au fost birocrăția excesivă, lipsa resurselor financiare și modificările legislative apărute pe parcurs. Birocrăția a fost menționată de marea majoritate, ceea ce o confirmă drept principal obstacol întâlnit. Totodată, unii beneficiari au apreciat sprijinul acordat de personalul GAL, considerând că acesta a contribuit la depășirea provocărilor și la buna implementare a proiectelor.

Concluzie generală TEMA IV – Factorii de succes și insucces

Implementarea SDL a fost apreciată ca fiind clară, transparentă și sprijinită de un personal foarte bine pregătit. Totuși, birocrăția, lipsa de resurse și modificările legislative au reprezentat principalele obstacole întâmpinate de beneficiari. În ansamblu, punctele forte au depășit provocările, iar mecanismul de implementare s-a dovedit robust și funcțional.

TEMA V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

Elemente de analiză:

- Reducerea disparităților
- Sprijin pentru grupuri vulnerabile
- Proiecte sociale și educaționale

Rezultate obținute:

- Numărul de comune sprijinite: 9;
- Populație beneficiară de servicii/infrastructuri îmbunătățite: indicator specific propus de 34151 persoane, indicator specific realizat de 34889.

Impact perceput în teritoriu:

- ✚ În ceea ce privește proiectele implementate de autoritățile locale prin GAL, 45,8% dintre respondenți au considerat că acestea au contribuit în mare măsură la îmbunătățirea serviciilor și infrastructurilor locale în mediul rural, iar 33,3% au apreciat că efectele au fost resimțite într-o măsură medie. Doar 8,3% au menționat un impact redus, în timp ce 12,5% nu au putut să se pronunțe. Aceste rezultate confirmă faptul că intervențiile autorităților locale au avut o contribuție pozitivă la dezvoltarea teritoriului GAL, chiar dacă percepția asupra impactului variază de la o comunitate la alta.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- ✚ 45,8% dintre respondenți au considerat că accesul la servicii și infrastructuri locale a crescut în mare măsură, iar 33,3% au apreciat că îmbunătățirile au fost resimțite într-o măsură medie. Doar 8,3% au menționat un impact redus, iar tot 8,3% nu s-au putut pronunța. Aceste rezultate confirmă că proiectele implementate prin SDL au contribuit semnificativ la creșterea accesului la servicii și infrastructuri în zonele rurale, chiar dacă beneficiile nu sunt percepute uniform în toate comunitățile.
- ✚ 45,8% dintre respondenți au considerat că SDL a determinat în mare măsură crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă, iar 33,3% au apreciat acest efect într-o măsură medie. Doar 8,3% au indicat un impact redus, în timp ce alți 8,3% nu au putut să se pronunțe. Aceste rezultate confirmă că implementarea SDL a contribuit la generarea de locuri de muncă și la stimularea ocupării în mediul rural, chiar dacă efectele nu au fost resimțite uniform în toate comunitățile.
- ✚ 7,5% dintre respondenți au apreciat că grupurile vulnerabile au fost sprijinite în mare măsură prin proiectele GAL, iar 45,8% au indicat un sprijin mediu. Doar 8,3% au considerat că sprijinul a fost redus, iar 4,2% nu s-au putut pronunța. Aceste rezultate arată că proiectele GAL au adus beneficii vizibile pentru categoriile vulnerabile din teritoriu, însă impactul perceput rămâne mai degrabă moderat, ceea ce evidențiază nevoia de a intensifica și diversifica măsurile de sprijin dedicate acestora.

Concluzia generală TEMA V – Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

SDL a contribuit semnificativ la îmbunătățirea serviciilor și infrastructurii locale, la creșterea accesului populației la acestea și la generarea de noi oportunități de ocupare. Sprijinirea grupurilor vulnerabile a fost percepută pozitiv, dar mai degrabă la un nivel mediu, ceea ce arată necesitatea intensificării intervențiilor sociale în viitor.

TEMA VI. Aplicarea metodei LEADER

Elemente de analiză:

- Gradul de inovare al proiectelor – am analizat măsura în care proiectele finanțate au inclus elemente inovative (tehnologice, sociale, organizaționale).
- Relevanța activităților de consultare – am măsurat percepția asupra modului în care GAL a organizat consultări adaptate la nevoile comunității.
- Cooperarea interteritorială și transnațională – am evaluat implicarea GAL în facilitarea de proiecte de cooperare.
- Luarea în considerare a opiniilor comunității – am verificat gradul de participare și includere a comunității în elaborarea și implementarea SDL.
- Nivelul de implicare al comunității – am analizat modul în care comunitatea s-a implicat activ în implementarea SDL.
- Schimbări specifice prin metoda LEADER – am colectat răspunsuri calitative privind diferențele față de alte tipuri de finanțări (consultare, profesionalism, adaptare la nevoi reale).

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Rezultate obținute:

- Inovare: 75% dintre respondenți au confirmat că proiectele au avut elemente inovative (37,5% în mare măsură, 37,5% în măsură medie).
- Consultare: 79,2% au apreciat activitățile de consultare ca fiind foarte relevante pentru nevoile comunității, fără răspunsuri negative.
- Cooperare: 54,2% au considerat că GAL a facilitat cooperarea interteritorială și transnațională în mare măsură, iar 16,7% într-o măsură medie.
- Opiniile comunității: 87,5% au confirmat că acestea au fost luate în considerare în elaborarea și implementarea SDL.
- Implicare: 66,7% au apreciat implicarea comunității ca fiind ridicată, iar 12,5% foarte ridicată. Totuși, 12,5% au perceput implicarea ca redusă/foarte redusă.
- Schimbări specifice: respondenții au menționat: consultarea comunității, adaptarea proiectelor la nevoi reale, profesionalism și promptitudine în proces, mai multe persoane și proiecte sprijinite față de alte programe, creșterea interesului pentru fonduri europene, dezvoltarea activităților economice și o mai bună deschidere către idei și inovație.

Impact perceput în teritoriu:

- 37,5% dintre respondenți au considerat că proiectele finanțate prin GAL au integrat elemente inovative (tehnologice, sociale sau organizaționale) în mare măsură, iar alți 37,5% au apreciat acest aspect într-o măsură medie. Doar 12,5% au perceput un nivel redus de inovare, în timp ce 8,3% nu au putut să se pronunțe. Aceste rezultate arată că inovarea este prezentă în mod consistent în proiectele GAL, însă de cele mai multe ori ea are un caracter parțial și complementar, mai degrabă decât să constituie un element definitoriu al proiectelor
- În ceea ce privește relevanța activităților de consultare organizate de GAL, majoritatea covârșitoare a respondenților (79,2%) au considerat că acestea au fost relevante în mare măsură pentru nevoile comunității, iar 20,8% au apreciat relevanța într-o măsură medie. Nu au existat răspunsuri negative sau de tip „nu știu”, ceea ce confirmă faptul că procesul de consultare a fost perceput ca util și bine adaptat contextului local, consolidând implicarea comunității în implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală.
- Referitor la rolul GAL în facilitarea proiectelor de cooperare interteritorială sau transnațională, 54,2% dintre respondenți au considerat că acest obiectiv a fost atins în mare măsură, iar 16,7% au apreciat că impactul a fost resimțit într-o măsură medie. Doar 8,3% au indicat un nivel redus de cooperare, în timp ce 20,8% nu s-au putut pronunța. Rezultatele arată că GAL a reușit să contribuie semnificativ la deschiderea comunității spre colaborări la nivel interteritorial și transnațional, chiar dacă gradul de vizibilitate și implicare directă diferă între beneficiari
- În legătură cu măsura în care opiniile comunității au fost luate în considerare la elaborarea și implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală, 87,5% dintre respondenți au răspuns afirmativ, confirmând implicarea reală a comunității în procesul decizional. Doar 12,5% nu s-au putut pronunța, iar niciun respondent nu a oferit un răspuns negativ. Acest rezultat arată că abordarea participativă a

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

fost aplicată în mod eficient, consolidând principiile metodei LEADER și legitimitatea strategiei în teritoriu.

- În ceea ce privește nivelul de implicare al comunității în procesul de implementare a SDL, 66,7% dintre respondenți au apreciat că acesta a fost ridicat, iar 12,5% l-au evaluat ca fiind foarte ridicat. În schimb, 12,5% au considerat că implicarea a fost redusă sau foarte redusă, iar 8,3% nu s-au putut pronunța. Aceste rezultate arată că, per ansamblu, comunitatea a avut un grad consistent de implicare în implementarea SDL, însă există și percepții privind niveluri mai scăzute de participare, ceea ce sugerează necesitatea consolidării mecanismelor de implicare și motivare a actorilor locali.

- Întrebați despre schimbările specifice generate de **aplicarea metodei LEADER**, comparativ cu alte tipuri de finanțări, respondenții au menționat în primul rând consultarea și implicarea comunității în definirea priorităților, ceea ce a permis ca **proiectele să fie gândite pe baza nevoilor reale**. Au fost evidențiate, de asemenea, aspecte precum profesionalismul și promptitudinea procesului, precum și o mai mare deschidere și flexibilitate în raport cu alte programe.

Printre schimbările semnificative se regăsesc: **dezvoltarea rurală accelerată, creșterea activităților economice**, precum și **un număr mai mare de persoane și proiecte sprijinite prin fonduri europene față de alte tipuri de finanțări**. De asemenea, **metoda LEADER a adus idei noi și o mai bună conectare a comunității la oportunitățile europene**, contribuind la **stimularea interesului general pentru obținerea de fonduri**.

Chiar dacă o parte dintre respondenți nu au putut preciza diferențele, majoritatea aprecierilor confirmă faptul că **metoda LEADER a adus o valoare adăugată clară, prin abordarea participativă și prin adaptarea intervențiilor la specificul local**.

Concluzia generală TEMA VI – Aplicarea metodei LEADER

Metoda LEADER a adus o valoare adăugată evidentă prin integrarea elementelor inovative în proiecte, relevanța activităților de consultare și implicarea activă a comunității. Rezultatele arată că abordarea participativă și orientarea către nevoile reale au diferențiat această metodă de alte tipuri de finanțări, generând schimbări vizibile în teritoriu.

TEMA VII. Mecanismul de implementare al strategiei

Elemente de analiză:

- Eficiența mecanismelor administrative;
- Sprijin acordat beneficiarilor.

Rezultate obținute și impact perceput în teritoriu:

- **Organizarea echipei GAL:** 62,5% au considerat echipa „foarte bine organizată”, iar 37,5% „bine organizată”. Niciun răspuns negativ – confirmând că organizarea internă este un punct forte.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- **Claritatea procedurilor:** 54,2% le-au apreciat ca „clare” și 41,7% „foarte clare”, doar 4,2% menționând că au fost „puțin clare”. Percepția generală este de **transparență și accesibilitate**.
- **Transparența selecției:** 50% au apreciat procesul ca „transparent”, iar 41,7% „foarte transparent”. Doar un caz izolat (4,2%) l-a considerat „deloc transparent”, ceea ce confirmă în general un **grad ridicat de corectitudine**.
- **Durata evaluării și selecției:** 87,5% au considerat procesul „rapid” sau „foarte rapid”. Doar 12,5% au perceput că a durat „lung” sau „foarte lung”. În ansamblu, procedurile au fost percepute ca **eficiente**.
- **Suport în faza de raportare:** 75% au apreciat suportul ca „excelent” și 20,8% ca „bun”. Niciun răspuns negativ, ceea ce confirmă **sprijinul consistent și eficient** oferit beneficiarilor de echipa GAL.

✚ În ceea ce privește organizarea echipei GAL, majoritatea respondenților au oferit aprecieri pozitive. Astfel, 62,5% au considerat echipa foarte bine organizată, iar 37,5% au evaluat-o ca fiind bine organizată. Nu au existat răspunsuri negative sau critice, ceea ce confirmă că structura echipei și modul de lucru sunt percepute ca fiind eficiente și bine adaptate responsabilităților asumate prin implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală. Aceste rezultate arată că organizarea internă a GAL reprezintă un punct forte al mecanismului de implementare, contribuind direct la succesul strategiei.

✚ În ceea ce privește procedurile de depunere, selecție și monitorizare a proiectelor, 54,2% dintre respondenți le-au apreciat ca fiind clare, iar 41,7% le-au considerat foarte clare. Doar un singur respondent (4,2%) a menționat că acestea au fost puțin clare. Rezultatele arată că, în ansamblu, procedurile aplicate de GAL sunt percepute ca transparente și bine definite, sprijinind beneficiarii în derularea proiectelor. Totodată, existența unui răspuns izolat privind lipsa de claritate confirmă necesitatea unei comunicări continue și a unei simplificări acolo unde este posibil, pentru a asigura accesibilitate maximă tuturor potențialilor aplicanți.

✚ Referitor la transparența procesului de selecție a proiectelor, 50% dintre respondenți au apreciat acest proces ca fiind **transparent**, iar 41,7% l-au evaluat ca **foarte transparent**. Doar un singur respondent (4,2%) a considerat procesul „deloc transparent”, iar 4,2% nu s-au putut pronunța. Rezultatele arată că, în ansamblu, procesul de selecție este perceput ca transparent și corect, ceea ce contribuie la consolidarea încrederii în activitatea GAL. Totuși, existența unei percepții negative izolate sugerează necesitatea menținerii și chiar intensificării măsurilor de informare și comunicare privind criteriile și etapele de selecție, pentru a elimina orice posibilă neînțelegere.

✚ În ceea ce privește durata procesului de evaluare și selecție a proiectelor, 45,8% dintre respondenți au apreciat-o ca fiind rapidă, iar 41,7% ca foarte rapidă. Totuși, 4,2% au considerat că procesul a fost lung, iar 8,3% au menționat că a fost foarte lung. Doar un respondent (4,2%) nu s-a putut pronunța. Aceste rezultate arată că, pentru marea majoritate a beneficiarilor (aprox. 87,5%), durata procesului a fost percepută pozitiv, confirmând eficiența mecanismului de implementare. Existența unor răspunsuri critice izolate subliniază însă importanța monitorizării și menținerii unui ritm constant al evaluărilor, astfel încât să fie evitate percepțiile de întârziere.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- ✚ În ceea ce privește suportul oferit de GAL în faza de raportare a proiectelor, 75% dintre respondenți l-au apreciat ca fiind **excelent**, iar 20,8% l-au evaluat ca **bun**. Niciun respondent nu a oferit răspunsuri negative, ceea ce confirmă calitatea sprijinului acordat beneficiarilor în această etapă. Rezultatele arată că echipa GAL a asigurat un suport eficient și prompt, aspect esențial pentru buna derulare și finalizare a proiectelor. Această percepție unanim pozitivă consolidează imaginea GAL ca partener de încredere pentru beneficiari

Concluzia generală TEMA VII – Mecanismul de implementare al strategiei

Mecanismul de implementare a fost perceput ca eficient, transparent și sprijinit de o echipă bine organizată. Procedurile au fost clare și accesibile, procesul de selecție rapid și corect, iar suportul oferit în raportare excelent. Aceste rezultate confirmă profesionalismul GAL și capacitatea sa de a oferi sprijin constant beneficiarilor.

TEMA VIII. Experiența GAL în atragerea și implementarea surselor de finanțare externe

Elemente de analiză:

- Capacitatea GAL de a atrage și gestiona fonduri din surse externe.

Rezultate obținute:

GAL a demonstrat o **capacitate ridicată de atragere și gestionare a fondurilor externe**, prin depunerea și implementarea unor proiecte complementare, care au contribuit la consolidarea experienței organizației și la diversificarea domeniilor de intervenție.

- **Proiecte implementate:**
 - o **1 proiect de cooperare implementat în cadrul FEADR, PNDR 2014-2020, Măsura 19.3B – „QR4ALL”**, finalizat cu succes, care a facilitat schimbul de bune practici și a promovat inovația în teritoriu.
 - o **1 proiect depus și implementat în cadrul FSE, POCU 2014-2020, Axa 5.2**, având ca obiectiv sprijinirea antreprenoriatului și incluziunii sociale.
- **Rezultate specifice POCU 5.2:**
 - o Organizarea de **cursuri de formare în antreprenoriat** pentru cel puțin 40 de persoane din comunitate, contribuind la dezvoltarea competențelor necesare inițierii și gestionării unei afaceri.
 - o Organizarea unui **concurs de planuri de afaceri**, care a condus la selecția și finanțarea a **8 planuri de afaceri** cu potențial de implementare, stimulând astfel inițiativa privată și ocuparea în teritoriu.

Această experiență confirmă faptul că GAL are **expertiză în gestionarea unor proiecte complexe și diversificate**, care acoperă domenii precum:

- o agricultură și dezvoltare rurală,
- o educație și formare,
- o protecția mediului,
- o digitalizare,
- o antreprenoriat și implicare civică.

Prin aceste inițiative, GAL a contribuit la:

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- creșterea **vizibilității și credibilității** sale la nivel regional și național,
- dezvoltarea **capacității teritoriale de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală**,
- consolidarea **încrederii beneficiarilor și partenerilor** în rolul GAL ca actor esențial al dezvoltării comunitare.

Această realizare reflectă experiența GAL în gestionarea proiectelor complexe, diversificate pe domenii precum agricultură, educație, mediu, digitalizare și implicare civică, contribuind la creșterea vizibilității și capacității teritoriale de implementare a strategiei de dezvoltare locală.

Impact perceput în teritoriu:

- ✚ În ceea ce privește nivelul de pregătire al GAL pentru atragerea fondurilor externe, 62,5% dintre respondenți l-au apreciat ca fiind excelent, iar 37,5% ca bun. Nu au existat răspunsuri negative, ceea ce arată că există o percepție unanim pozitivă asupra capacității GAL de a identifica, accesa și gestiona surse de finanțare externe. Aceste rezultate confirmă profesionalismul și experiența echipei GAL, precum și încrederea beneficiarilor și partenerilor în abilitatea acestora de a atrage resurse suplimentare pentru dezvoltarea teritoriului.
- ✚ În ceea ce privește contribuția proiectelor derulate prin fonduri externe la dezvoltarea locală, 37,5% dintre respondenți au apreciat impactul lor ca fiind **în mare măsură**, iar 37,5% au indicat o contribuție **în măsură medie**. Doar 12,5% au considerat că impactul a fost redus, în timp ce 8,3% nu s-au putut pronunța. Aceste rezultate arată că proiectele finanțate din surse externe sunt percepute, în general, ca având o contribuție reală și vizibilă la dezvoltarea comunității, însă pentru o parte dintre respondenți impactul este perceput ca fiind doar moderat, ceea ce sugerează că beneficiile nu sunt resimțite uniform în toate zonele teritoriale.
- ✚ **Întrebați despre măsurile care ar putea îmbunătăți activitatea GAL în următoarea perioadă de programare, respondenții au formulat mai multe propuneri concrete. Cele mai frecvente sugestii vizează:**
 - o **Alocarea de fonduri mai mari** pentru finanțarea unui număr crescut de proiecte, în special pentru sprijinirea inițiativelor non-agricole și antreprenoriale, având în vedere numărul ridicat de idei eligibile la nivelul comunității.
 - o **Simplificarea și digitalizarea procedurilor** de depunere, evaluare și monitorizare a proiectelor, pentru a reduce birocrăția și a facilita accesul beneficiarilor la finanțări.
 - o **Extinderea serviciilor de bază destinate populației**, astfel încât GAL să răspundă mai bine nevoilor diverse ale comunității.
 - o **Promovarea proiectelor cu impact real și consolidarea parteneriatului cu comunitatea**, pentru a asigura relevanța și eficiența intervențiilor.
 - o Alte propuneri punctuale au vizat **publicitatea pentru firmele locale și menținerea direcțiilor actuale de acțiune**, în cazul celor mulțumiți de activitatea GAL.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

În concluzie, principalele direcții de îmbunătățire identificate de respondenți se referă la: creșterea resurselor financiare disponibile, diversificarea tipurilor de finanțări, reducerea birocrăției prin digitalizare și consolidarea legăturilor cu comunitatea.

În ceea ce privește tipurile de proiecte care ar trebui finanțate în viitor pentru a răspunde mai bine nevoilor comunității, respondenții au evidențiat o gamă variată de direcții de interes. Printre acestea se numără:

- o **Proiecte sociale și educaționale:** inițiative pentru sprijinirea categoriilor vulnerabile, proiecte educaționale sau care colaborează cu școlile, investiții în igienă și sănătate școlară, precum și servicii esențiale precum farmacii în comunitățile rurale.
- o **Proiecte economice și de producție:** investiții în agricultură și activități non-agricole, proiecte de producție și inițiative dedicate tinerilor antreprenori.
- o **Proiecte de infrastructură și servicii:** modernizarea infrastructurii locale (inclusiv rutiere) și dezvoltarea serviciilor pentru populație, pentru a îmbunătăți calitatea vieții.
- o **Proiecte de mediu și energie verde:** protecția mediului, ecologie, energie regenerabilă, cu accent pe sustenabilitate și adaptarea la provocările climatice.
- o **Proiecte culturale și comunitare:** activități culturale și inițiative care să întărească coeziunea socială și identitatea locală.

De asemenea, o parte dintre respondenți au subliniat importanța sprijinirii proiectelor cu 100% finanțare nerambursabilă și au apreciat că toate tipurile de activități (agricole și non-agricole) au nevoie de sprijin din partea GAL.

Concluzie: Prioritățile identificate de comunitate indică o nevoie de diversificare a finanțărilor, cu accent atât pe dezvoltarea economică și infrastructurală, cât și pe dimensiunea socială, educațională, de mediu și culturală, pentru a răspunde integral provocărilor actuale și viitoare din mediul rural.

La întrebarea deschisă privind alte aspecte relevante care nu au fost abordate în chestionar, majoritatea respondenților nu au avut mențiuni suplimentare, semnalând astfel că instrumentul de evaluare a acoperit temele principale de interes. Totuși, câteva răspunsuri punctuale au reliefat direcții importante pentru viitor, precum:

- o **Consolidarea parteneriatelor locale și promovarea mai activă a rezultatelor proiectelor,** pentru a spori vizibilitatea și implicarea comunității.
- o **Creșterea finanțărilor pentru proiectele non-agricole,** inclusiv prin posibilitatea accesării unor sume mai mari (peste 200.000 euro), cu o cofinanțare redusă, pentru a sprijini diversificarea economiei rurale.
- o **Promovarea produselor locale** prin campanii de publicitate dedicate, cu scopul de a stimula piața și de a sprijini producătorii din teritoriu.



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

În concluzie, deși răspunsurile suplimentare au fost puține, ele evidențiază nevoia unei implicări mai active a GAL în consolidarea rețelelor de parteneri, în promovarea rezultatelor obținute și în diversificarea oportunităților de finanțare, în special pentru domeniile non-agricole și pentru susținerea economiei locale

Concluzie generala TEMA VIII:

GAL este perceput ca o organizație bine pregătită pentru atragerea și gestionarea fondurilor externe, cu o contribuție reală la dezvoltarea locală. Există așteptări clare pentru perioada următoare privind creșterea resurselor disponibile, simplificarea procedurilor și sprijinirea mai accentuată a proiectelor sociale, educaționale și non-agricole.

Rezultatele confirmă că GAL este perceput ca o organizație bine pregătită pentru atragerea și gestionarea fondurilor externe, cu o contribuție vizibilă la dezvoltarea locală. Totuși, impactul proiectelor nu este uniform în toate comunitățile, iar pentru perioada următoare există așteptări clare privind:

- creșterea resurselor disponibile,
- simplificarea și digitalizarea procedurilor,
- sprijinirea mai accentuată a proiectelor sociale, educaționale și non-agricole,
- promovarea rezultatelor și produselor locale.

Astfel, GAL are oportunitatea de a-și consolida rolul de motor al dezvoltării rurale, prin adaptarea intervențiilor la nevoile exprimate de comunitate și prin valorificarea experienței deja acumulate în gestionarea surselor externe de finanțare.

REZULTATELE INTERVIURILOR CU BENEFICIARII ȘI ACTORII LOCALI

Relevanța proiectelor finanțate

Majoritatea respondenților au apreciat că proiectele finanțate prin GAL au răspuns în mare măsură sau medie nevoilor comunității. Totuși, există și câteva opinii critice care consideră că impactul a fost resimțit doar parțial sau „în mică măsură”. Acest lucru sugerează o percepție general pozitivă, dar neuniformă în funcție de experiența fiecărei localități sau beneficiar.

Schimbările vizibile

Interviurile au scos în evidență mai multe tipuri de transformări atribuite implementării SDL:

Economice: crearea de noi locuri de muncă, apariția de afaceri locale, diversificarea activităților economice, creșterea veniturilor populației.

Infrastructură și servicii: modernizarea drumurilor, apă și canalizare, dotarea primăriilor cu utilaje, îmbunătățirea serviciilor medicale și sociale, extinderea serviciilor pentru populație.

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Sociale și culturale: implicarea tinerilor, sprijin pentru categoriile vulnerabile, creșterea coeziunii comunitare.

Guvernanta locală

O parte dintre intervievați au apreciat că, datorită GAL, a crescut capacitatea de gestionare a fondurilor publice-private, transparența și implicarea comunității în luarea deciziilor. Totuși, există și răspunsuri care menționează că administrația locală nu este suficient de pregătită și că îmbunătățirile în guvernanta nu au fost resimțite uniform.

Impact asupra dezvoltării rurale

Respondenții au confirmat că intervențiile SDL au sprijinit comunitățile locale, unele menționând și integrarea grupurilor vulnerabile sau dezvoltarea de servicii sociale. Integrarea elementelor inovative și colaborările cu alte teritorii au fost percepute mai ales la nivel mediu, indicând potențial de consolidare.

Mecanismul de implementare și relația cu GAL

Evaluările au fost, în general, **foarte pozitive**: beneficiarii au menționat sprijin constant din partea echipei GAL, claritatea procedurilor și transparența procesului de selecție. Mulți s-au declarat „foarte mulțumiți” de implicarea și profesionalismul personalului.

Proiecte dorite pentru viitor

Sugestiile intervievaților reflectă nevoi concrete și diversificate:

- infrastructură locală (drumuri, utilități, servicii publice de bază);
- proiecte pentru tineri (pentru a evita migrația către străinătate);
- servicii medicale și sociale la nivel local;
- sprijin pentru start-up-uri, afaceri non-agricole și agricultură modernă;
- proiecte de mediu, energie verde și piscicultură

Concluzii din interviuri

- ✓ Percepția generală este pozitivă: GAL este văzut ca un actor de sprijin real, care a facilitat accesul la fonduri și a contribuit la dezvoltarea comunităților.
- ✓ Impactul principal resimțit: crearea de locuri de muncă, apariția de noi afaceri și îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor publice.
- ✓ Provocări menționate: unele comunități consideră că guvernanta locală nu s-a schimbat semnificativ sau că efectele SDL nu au ajuns în aceeași măsură la toți.
- ✓ Viitorul: comunitățile așteaptă mai multe proiecte de infrastructură, servicii publice locale, inițiative pentru tineri și proiecte inovative cu impact social și economic mai mare.

Interviurile au confirmat rolul pozitiv și vizibil al GAL Regiunea Reditu-Prăjeni în dezvoltarea teritoriului. Beneficiarii au apreciat sprijinul oferit și impactul economic al proiectelor, însă au subliniat și necesitatea de a intensifica dimensiunea socială și de a extinde sprijinul către domenii inovative și sustenabile. Aceste percepții se aliniază cu rezultatele analizei cantitative și întăresc concluzia generală conform căreia SDL a fost implementată cu succes, dar are în continuare potențial de creștere în ceea ce privește impactul social și integrarea unor direcții noi de dezvoltare.



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

VIII. FACTORII DE SUCCES ȘI EȘEC ÎN IMPLEMENTAREA SDL

Implementarea *Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Regiunea Reditu-Prăjeni* în perioada 2014–2020 a fost influențată de o serie de factori interni și externi, care au determinat atât reușite notabile, cât și dificultăți ce trebuie avute în vedere în următoarea perioadă de programare.

Factori de succes

1) Gradul ridicat de absorbție a fondurilor și utilizarea aproape integrală a bugetului alocat

GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a demonstrat o capacitate administrativă solidă și un management financiar eficient, atingând un grad de absorbție total de **95,82 %** din alocarea disponibilă (97,13% pentru FEADR și 69,10% pentru EURI). Acest rezultat reflectă atât buna planificare, cât și capacitatea echipei de a sprijini beneficiarii în implementare.

2) Capacitatea GAL de coordonare, instruire și animare a comunității locale

Echipa GAL a desfășurat activități constante de informare, consultare și sprijin, ceea ce a permis implicarea comunității în procesul decizional. Rezultatele chestionarului arată că peste 80% dintre respondenți au considerat activitățile de consultare relevante pentru nevoile comunității, confirmând că metoda LEADER a fost aplicată în spiritul participativ.

3) Relevanța proiectelor pentru nevoile reale ale comunității și adaptarea măsurilor la contextul local

Proiectele finanțate au răspuns unor nevoi diverse: de la crearea de locuri de muncă și sprijinirea antreprenoriatului tinerilor, la modernizarea exploatațiilor agricole, îmbunătățirea infrastructurii sociale și sprijinirea grupurilor vulnerabile. Respondenții au confirmat, în proporție de peste 65%, că proiectele au răspuns nevoilor reale ale comunității.

4) Sistemul eficient de monitorizare și raportare, care a asigurat transparență și implementare corectă

Mecanismele de monitorizare și evaluare utilizate de GAL au permis o urmărire atentă a progresului proiectelor, asigurând totodată transparență în procesul de selecție și implementare. Acest lucru a consolidat încrederea beneficiarilor și a comunității.

Mecanismele aplicate de GAL au asigurat transparență și corectitudine în implementare. Peste 90% dintre respondenți au apreciat procesul de selecție ca fiind „transparent” sau „foarte transparent”, iar suportul oferit în faza de raportare a fost evaluat în proporție de 75% ca „excelent”. Această abordare a consolidat încrederea beneficiarilor și a partenerilor locali.

5) Experiența în gestionarea proiectelor complementare și atragerea de fonduri externe

Pe lângă implementarea SDL, GAL a derulat proiecte externe precum **QR4ALL** (cooperare interteritorială) și un proiect în cadrul **POCU 5.2**, unde a oferit cursuri

Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

de antreprenoriat pentru cel puțin 40 de persoane și a finanțat 8 planuri de afaceri. Această diversificare confirmă capacitatea GAL de a gestiona proiecte complexe, cu impact asupra agriculturii, educației, mediului, digitalizării și incluziunii sociale.

Factori de eșec sau provocări

1) Proceduri administrative complexe care au generat întârzieri minore în selecția și implementarea proiectelor

Deși majoritatea respondenților au considerat procedurile clare și transparente, birocrația și volumul mare de documentație au fost semnalate drept principale dificultăți în implementarea proiectelor, mai ales de către micii beneficiari. Unele proiecte au înregistrat întârzieri tocmai din cauza acestor cerințe administrative.

2) Limitări ale infrastructurii locale pentru anumite tipuri de proiecte

Dezvoltarea unor investiții, mai ales în domeniul economic și social, a fost condiționată de infrastructura existentă, care nu a permis întotdeauna valorificarea completă a potențialului proiectelor. Exemplele privind accesul redus la servicii de bază (farmacii, infrastructură rutieră, utilități) arată că există încă bariere structurale.

3) Necesitatea dezvoltării capacității tehnice și expertizei în rândul unor beneficiari pentru gestionarea proiectelor mai complexe

O parte dintre beneficiari au întâmpinat dificultăți în elaborarea și implementarea proiectelor mai complexe, ceea ce evidențiază nevoia continuării activităților de formare și consiliere. Chestionarele au arătat că o parte dintre respondenți au perceput sprijinul resimțit de grupurile vulnerabile doar „în măsură medie”, ceea ce sugerează că intervențiile nu au ajuns uniform la toți cei care aveau nevoie.

4) Resurse financiare insuficiente pentru a acoperi toate ideile de proiect

Un număr semnificativ de respondenți au menționat nevoia de **mai multe fonduri** pentru proiecte, în special pentru cele non-agricole, subliniind faptul că interesul și cererea la nivel local au fost mai mari decât bugetul disponibil.

În ansamblu, implementarea SDL 2014–2020 de către GAL Regiunea Reditu-Prăjeni poate fi considerată un succes, datorită gradului ridicat de absorbție, relevanței proiectelor finanțate și sprijinului constant oferit beneficiarilor. Totodată, experiența a arătat că **simplificarea procedurilor, creșterea flexibilității finanțărilor, consolidarea dimensiunii sociale și extinderea resurselor financiare** trebuie să devină priorități pentru perioada următoare.

GAL și-a confirmat rolul de **motor al dezvoltării locale**, prin stimularea antreprenoriatului, sprijinirea agriculturii și implicarea comunității, iar perspectivele viitoare pot fi consolidate printr-o mai mare orientare către inovare, digitalizare și incluziune socială.

IX. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

Concluzii generale



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

Perioada de implementare a SDL 2014–2020 a demonstrat că GAL Regiunea Reditu-Prăjeni a reușit să transforme fondurile disponibile în rezultate concrete, cu impact vizibil asupra comunității. Gradul ridicat de absorbție (95,82%) confirmă atât eficiența mecanismului de lucru, cât și interesul și capacitatea beneficiarilor de a valorifica oportunitățile de finanțare.

Strategia a produs efecte pe mai multe planuri:

- economic, prin sprijinirea inițiativelor antreprenoriale, modernizarea exploatațiilor agricole și diversificarea economiei rurale;
- social, prin crearea de locuri de muncă, implicarea tinerilor și sprijinirea grupurilor vulnerabile;
- comunitar, prin îmbunătățirea infrastructurii locale și creșterea coeziunii sociale;
- instituțional, prin consolidarea capacității GAL de a gestiona proiecte complexe, inclusiv prin atragerea de fonduri externe (QR4ALL, POCU 5.2).

Aplicarea metodei LEADER a adus valoare adăugată semnificativă prin implicarea comunității în decizie, transparența proceselor și stimularea colaborării locale. Chiar dacă au existat dificultăți legate de birocrație, resurse limitate sau lipsa experienței pentru unii beneficiari, punctele forte au fost mult mai pregnante decât constrângerile.

Metoda LEADER s-a dovedit a fi un **instrument valoros**, prin implicarea comunității în procesul decizional, prin parteneriatele create și prin capacitatea de adaptare la nevoile reale ale teritoriului.

Experiența acumulată constituie un model potrivit pentru proiecte viitoare în domeniul dezvoltării locale.

Recomandări pentru perioada următoare

- Consolidarea capacității beneficiarilor, prin organizarea de sesiuni de formare și consiliere adaptate beneficiarilor cu mai puțină experiență, astfel încât aceștia să poată gestiona proiecte complexe și să contribuie sustenabil la dezvoltarea locală.
- Simplificarea și digitalizarea procedurilor, prin reducerea volumului de documentație și trecerea la o platformă digitală integrată pentru depunere, evaluare și raportare ar eficientiza procesele și ar spori accesibilitatea.
- Creșterea dimensiunii sociale a intervențiilor, prin dezvoltarea unor proiecte dedicate grupurilor vulnerabile, educației, culturii și serviciilor sociale, pentru a echilibra impactul economic deja puternic cu un impact social mai pronunțat.
- Diversificarea surselor de finanțare, prin continuarea atragerii de fonduri externe și explorarea unor noi programe (FSE+, Horizon, programe transnaționale etc.) pentru a multiplica resursele disponibile și a răspunde nevoilor emergente.
- Orientarea către inovare și tranziție verde prin promovarea proiectelor care aduc soluții digitale, tehnologice și ecologice, cu accent pe energie regenerabilă, protecția mediului și adaptarea la schimbările climatice.
- **Promovarea schimbului de bune practici între GAL-uri și alte organizații de dezvoltare locală**, pentru a valorifica experiența acumulată și a îmbunătăți strategiile viitoare.



Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni

Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași, tel/fax: 0232/227622
mail: galredituprajeni@yahoo.ro, site: www.gal-reditu-prajeni.ro

- **Alocarea de resurse financiare mai mari pentru GAL-uri**
Nivelul ridicat de absorbție și cererea crescută din teritoriu justifică majorarea bugetului și diversificarea tipurilor de măsuri, astfel încât mai multe idei de proiect să poată fi implementate.

Leții învățate și aplicabilitate în viitor:

- ✓ **Abordarea locală participativă este cheia succesului.** Implicarea comunității în planificare și implementare a asigurat relevanța proiectelor și a crescut gradul de responsabilizare.
- ✓ **Simplificarea proceselor este o prioritate.** Chiar dacă transparența a fost confirmată, birocrăția a îngreunat unele proiecte; soluția o reprezintă digitalizarea integrală.
- ✓ **Impactul economic este solid, cel social trebuie întărit.** Crearea de locuri de muncă și sprijinirea afacerilor au depășit așteptările, dar dimensiunea socială rămâne o direcție ce necesită consolidare.
- ✓ **Experiența în proiecte externe consolidează GAL.** Implementarea de proiecte complementare (cooperare, POCU) a arătat că GAL poate să gestioneze inițiative complexe și să aducă valoare suplimentară comunității.

Concluzie finală

SDL 2014–2020 a confirmat rolul GAL Regiunea Reditu-Prăjeni ca motor al dezvoltării rurale, capabil să combine resursele financiare cu participarea comunității pentru a obține rezultate durabile. Pentru viitor, cheia succesului va fi reprezentată de implicarea activă a comunității, simplificarea procedurilor, diversificarea resurselor și consolidarea dimensiunii sociale și inovative a proiectelor.

Prin valorificarea acestor leții, GAL poate să își consolideze poziția de actor strategic în dezvoltarea locală și să genereze un impact și mai puternic pentru comunitățile din teritoriu.

**Reprezentant legal,
Rimbu Cristian**