**CAPITOLUL III: Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)**

Pentru intocmirea strategiei de dezvoltare locală 2014-2020 a teritoriului GAL, a fost necesară o analiză detaliată a situației existente pe teritoriu, privind populația, condițiile de mediu, condițiile demografice, activitățile economice, infrastructura de mediu, culturală, socială, educațională existentă.

Analiza SWOT a rezultat în urma colaborării cu actorii locali din sectoarele public, privat și societatea civilă.

S-au utilizat date statistice, baze de date ale UAT-urilor din zonă, strategiile comunelor din teritoriu, date statistice ale direcțiilor Județene de Statistică Iași și Botoșani.

***(Tabelul nr. 6- Analiza SWOT)***

|  |
| --- |
| ***TERITORIUL/INFRASTRUCTURA/MEDIU*** |
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| * Teritoriu omogen, situat la 2 km de orașul Iași;
* Suprafețe mari de teren și iazuri;
* Calitatea ridicată a solului (fertilitate);
* Stabilitatea solului;
* Zona prezintă un bogat material biologic şi natural – floră şi faună;
* Existenta siturilor Natura 2000;
* Existența infrastructurii rutiere modernizate: DJ282 (drum ce leagă județul Iași de județul Botoșani și trece prin localitățile Vlădeni, Șipote, Plugari și Prăjeni);
* Existența clădirilor de patrimoniu și a monumentelor istorice.
 | * Existența pădurilor degradate, defrișate;
* Furturile masive de lemn;
* Drumuri sătești, comunale și județene (DJ 282) necorespunzătoare;
* Servicii de agrement și culturale insuficiente;
* Lipsă spațiilor destinate activităților de recreere și practicare a sporturilor;
* Servicii publice locale dotate necorespunzător;
* Slaba dotare cu utilaje si echipamente a serviciilor publice locale;
* Lipsa rețelor de iluminat public și a sistemelor de supraveghere;
* Infrastructură educațională și culturală necorespunzătoare;
* Clădiri de patrimoniu deteriorate;
* Infrastructură de broadband inexistentă (prezența pe lista ”petelor albe” a localităților din regiune);
* Condiții de viață reduse;
* Necesitatea de refacere a peisajului rural;
* Lipsa de conștientizare de către copii, tineri și adulți a importanței patrimoniului natural;
* Necesitatea privind promovarea și informarea conservării biodiversității;
* Decalajul față de zonele urbane;
* Nivel crescut de emisii GES și amoniac datorat practicilor agricole necorespunzătoare.
 |
| **OPORTUNITATI** | **AMENINTARI** |
| * Interesul Uniunii Europene pentru proiecte ce vizează mediul rural;
* Situarea geografică pe graniţa de est a Uniunii Europene;
* Dezvoltarea agroturismului;
* Existenţa unor proiecte de infrastructură (canalizare, asfaltare drumuri, reţele de gaz şi apă);
* Accesul facil către reședința de județ;
* Calitatea terenului agricol;
* Accesarea fondurilor europene;
* Accesare fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere/sociale/educaționale/ sanitare.
 | * Lipsa infrastructurii de servicii si utilități;
* Schimbări ale mediului social, economic şi natural;
* Poluarea mediului;
* Distrugerea calității apelor;
* Pericol de inundații.
 |

|  |
| --- |
| ***DEMOGRAFIE*** |
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| * Procent ridicat al populaţiei active;
* Pondere ridicată a populaţiei care lucrează în agricultură.
 | * Scăderea continuă a populaţiei tinere şi creşterea numărului vârstnicilor;
* Natalitatea scăzută;
* Migraţia tinerilor cu pregătire profesională către mediul urban;
* Densitatea scăzută a populaţiei din teritoriu;
* Soldul migraţiei la nivelul teritoriului este negativ;
* Număr de locuri de muncă redus;
* Migraţia forţei de muncă în străinătate;
* Lipsa accesului la informații și cunoștințe în rândul fermierilor.
 |
| **OPORTUNITATI**   | **AMENINTARI**   |
| * Creșterea sporului natural prin încurajarea stabilirii familiilor tinere ;
* Incurajarea reîntoarcerii celor plecați prin creșterea oportunităților economice;
* Finanțări pentru activități non-agricole;
* Accesul populației la programe de învățare și de dezvoltare a activităților antreprenoriale;
* Existența unor finanțări pentru stimularea tinerilor în vederea rămânerii în localitățile componente ale GAL.
 | * Permanentizarea sărăciei;
* Depopularea zonei;
* Condiții de viață slabe.
 |

|  |
| --- |
| ***ACTIVITĂȚI ECONOMICE*** |
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| * Existenţa unor forme asociative agricole;
* Existenţa pieţelor de desfacere în apropierea comunelor situate în proximitatea municipiului Iași;
* Practicarea agriculturii;
* Existența terenurilor cu categorii de folosință diversificate (vii, livezi, păşune, cereale);
* Funcţionarea microfermelor;
* Existenţa terenului agricol;
* Activități agricole realizate prin comasarea terenurilor;
* Potenţial pentru producţia de produse ecologice;
* Aprovizionarea satisfăcătoare a populaţiei cu produse alimentare şi nealimentare;
* Sector agricol, cu precădere cultura plantelor și cerealelor (porumb, floarea soarelui, grâu), alături de cultura plantelor tehnice (sfecla de zahăr);
* Sector important în creşterea animalelor (ovine, bovine, porcine, cabaline şi păsări);
* Existenta unor mori de porumb, mori de grâu, prese de ulei, unităţi de prelucrare a laptelui, unităţi de desfacere a produselor industriale şi alimentare;
* Există forţă de muncă calificată în confecţii îmbrăcămine, confecţii încălţăminte, artizanat;
* Existența de luciu de apă este un aspect important pentru multe dintre comunele din GAL;
* Existența fermierilor cu experiență în domeniul agricol;
* Existența unor societăți având domeniul de activitate: servicii și producție.
 | * Spirit antreprenorial scăzut;
* Procent scăzut a unor locuri de muncă alternative, precum și a surselor de venituri adiționale din activități non-agricole, orientarea forței de muncă spre activități preponderent agricole;
* Număr scăzut de întreprinderi ce desfășoară activități de producție;
* Număr scăzut de IMM-urilor orientate către servicii pentru populația rurală;
* Migraţia forţei de muncă în străinătate;
* Lipsa formei organizate de practicare a agriculturii;
* Îmbătrânirea culturilor pomicole şi viticole;
* Agricultura de subzistență, PIB scăzut;
* Activitati non-agricole dezvoltate într-o pondere redusă;
* Activitățile artizanale cu mare potențial într-o pondere redusă;
* Lipsa de interes privind menținerea și dezvoltarea activităților tradiționale din zonă;
* Filierele de produs nu sunt bine dezvoltate (nu exista abator sau sistem centralizat de preluare a producției agricole);
* Prelucrare terțiară în faza incipientă;
* Dotarea slabă a fermelor din cadrul GAL;
* Calitate scăzută a producției agricole;
* Gradul de inovare și tehnologizare redus;
* Managementul exploatațiilor necesită îmbunătățiri;
* Producție nediversificată;
* Economie rurală nediversificată;
* Serviciile pentru populație nedezvoltate;
* Acces scăzut la resurse financiare pentru micii antreprenori;
* Decalajul față de zonele urbane.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **OPORTUNITATI**   | **AMENINTARI**   |
| * Finanțări în cadrul U.A.T.pentru activități non-agricole;
* Dezvoltarea turismului şi agroturismului prin amenajarea unor centre de odihnă, de agrement, de vânătoare, centre de pescuit, tabere de copii, moteluri, pensiuni, baze de agrement, de echitaţie ş.a.m.d;
* Fonduri pentru amenajarea unor ferme specializate în creşterea ovinelor, bovinelor, a unor centre de preluare, valorificare şi prelucrare primară a produselor de origine animală (lapte, carne, lână, piei etc.).
* Accesarea unor investiţii în legumicultură prin amenajarea unor culturi specifice, sere sau solarii, prin utilizarea unor soiuri de înaltă productivitate, dotarea cu tehnologii moderne de lucru şi centre de prelucrare a legumelor;
* Fonduri pentru dotarea cu tehnologii moderne de întreţinere şi cu centre de prelucrare a fructelor, pentru pomicultura şi viticultura;
* Interesul generațiilor tinere în a practica activități agricole;
 | * Pierderea elementului natural si tradițional;
* Dezvoltarea unei agriculturi nesustenabile;
* Pierderea accesului la finanțare;
* Afaceri nesustenabile;
* Scăderea valorii adăugate și a competitivității la nivel local.
 |
|  |
| ***ORGANIZARE SOCIALĂ, INSTITUȚIONALĂ, CULTURALĂ, EDUCAȚIONALĂ*** |
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| * Deschiderea UAT către parteneriate;
* Existența asociațiilor: Asociația „Managementul Vieții”, Asociația „Trifoiul Movileni”; Asociația Sportivă „Gloria Românești”, Fundația „Corona”.
* Existența Grupurilor de Producători și cooperative agrcole: SC „Pomicola Recea-Plugari” SRL, Cooperativa Agricolă „Țiglău Modruz”.
 | * Număr redus de grupuri de producători;
* Număr redus de cooperative de vânzare a produselor;
* Numărul redus de organizatii si ONG-uri locale puternice care se implică în păstrarea identității culturale;
* Clădirile de patrimoniu aflate într-o stare avansată de degradare;
* Infrastructura educațională și culturală slabă;
* Posibilități limitate de desfășurare a activităților sportive în zonă;
* Nivel scăzut de cunoștințe TIC;
* Decalajul față de zonele urbane;
* Lipsa centrelor sociale (pentru integrare socială și/sau pentru ajutorarea persoanelor defavorizate).
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **OPORTUNITATI** | **AMENINTARI** |
| * Prezentarea și promovarea GAL-ului;
* Organizarea la nivel de GAL în diferite asociații profesionale;
* Schimburi de experienta, înfrățiri între comune;
* Crearea de ONG-uri și atragerea de fonduri;
* Programe de finanțare pentru reabilitarea căminelor culturale;
* Protejarea rezervațiilor naturale prin intermediul PNDR și Natura 2000;
* Valorificarea tradițiilor culturale din zonă prin accesarea de programe cu finanțare europeană;
* Apropierea de un centru universitar important la nivel european;
* Apropierea de centre medicale performante.
 | * Intreruperea programelor sociale;
* Pierderea tradițiilor, obiceiurilor și a activităților meșteșugărești tradiționale;
* Scăderea numărului de elevi;
* Scăderea interesului pentru activități culturale, recreaționale și sportive;
* Dificultatea accesării fondurilor nerambursabile din cauza lipsei cunoștințelor în domeniu.
 |

Analiza SWOT detaliaza fiecare aspect prezentat în teritoriu fiind realizată, așadar, în conformitate cu analiza diagnostic. Prin urmare, toate elementele care se regasesc in partea I (Prezentarea teritoriului - Analiza diagnostic) sunt analizate în cadrul matricei SWOT și permit, astfel, identificarea corectă a punctelor tari și slabe, a oportunităților și a amenințărilor ce vizează teritoriul GAL Regiunea Rediu Prăjeni.

 Strategia reprezintă un mod de abordare a punctelor slabe prin consolidatea punctelor tari ale zonei, cu ajutorul oportunităților existente.

 Necesitățile ce reies din această analiză constau în:

1. Promovarea dezvoltării economice în zonele rurale prin îmbunătățirea serviciilor pentru populație, încurajarea acțiunilor de protecție a mediului, încurajarea îmbunătățirii infrastructurii rutiere, sociale, educaționale, încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, încurajarea măsurilor ce îmbunătățesc infrastructura TIC, încurajarea activităților economice non agricole, modernizarea întreprinderilor, conservarea patrimoniului cultural și arhitectural.
2. Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor prin: creșterea productivității muncii în agricultură, tehnoloizarea agriculturii, creșterea calității produselor agricole și non agricole, încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, susținerea fermelor de semi-subzistență, creșterea nivelului de pregătire agricolă, întinerirea șefilor de exloatații.
3. Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale prin: încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, încurajarea cooperării, încurajarea transferului de cunoștințe și schimbului de infomații.