



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni

POCU/827/5/2/139881

ASOCIATIA G.A.L. REGIUNEA REDIU-PRAJENI

CIF 30989967, Sediul: Șoseaua Copoului, nr. 42, sat Breazu, comuna Reditu, județul Iași,
tel/fax: 0232.227.622, e-mail: galrediuprajeni@yahoo.ro,
site web: www.gal-rediu-prajeni.ro



METODOLOGIE CONSILIERE ȘI CONSULTANȚĂ ANTREPRENORIALĂ

Versiune finală - OCTOMBRIE 2021

„Servicii integrate pentru comunitatea
marginalizată din Regiunea Reditu-Prăjeni”
POCU/827/5/2/139881



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni

POCU/827/5/2/139881

CUPRINS

CAPITOLUL 1 - ACTIVITĂȚI PROPUSE PENTRU REALIZAREA ACTIVITĂȚILOR DE CONSILIERE ȘI CONSULTANȚĂ ANTREPRENORIALĂ	3
1.1 Acțiuni propuse pentru realizarea activității de consiliere și consultanță antreprenorială	3
1.1.1 Consiliere și consultanță personalizată individuală	3
1.1.2 Consiliere și consultanță de grup	4
CAPITOLUL 2 - ANEXE	6
Anexa nr. 1 - Fișa individuală de consiliere și consultanță antreprenorială	6
Anexa nr. 2 - Fișa consiliere și consultanță antreprenorială	6
Anexa nr. 3 - Lista de prezență	6
Anexa nr. 4 - Minuta întâlnirii de consiliere și consultanță antreprenorială	6

CAPITOLUL 1 - ACTIVITĂȚI PROPUSE PENTRU REALIZAREA ACTIVITĂȚILOR DE CONSILIERE ȘI CONSULTANȚĂ ANTREPRENORIALĂ

1.1 Acțiuni propuse pentru realizarea activității de consiliere și consultanță antreprenorială

Activitatea de consiliere antreprenorială este o formă de consiliere specifică, ce trebuie personalizată în funcție de tipologia antreprenorului.

Consilierea antreprenorială presupune sprijinirea beneficiarului în dezvoltarea unei afaceri și furnizarea de informații referitoare la sursele de finanțare pentru inițierea și dezvoltarea acesteia, consilierea în realizarea unui plan de afaceri și furnizarea de informații cu privire la legislația în vigoare.

Asociația Grupul de Acțiune Locală Regiunea Reditu - Prăjeni în calitate de administrator al schemei de antreprenoriat a stabilit ca persoanele care sunt interesate să aplice pentru cele 10 microgranturi oferite în cadrul proiectului, să beneficieze de sprijin prin oferirea unui pachet personalizat de servicii de consiliere/ consultanță în vederea creșterii șanselor de reușită ale noilor antreprenori, aceștia având ocazia să nebeneficieze de servicii gratuite în fazele esențiale ale demarării întreprinderilor.

Acțiunile propuse pentru realizarea activității de consiliere antreprenorială sunt:

- ✓ Consiliere și consultanță personalizată individuală oferită de către cei 2 experți dezvoltare antreprenorială;
- ✓ Consiliere și consultanță de grup prin organizarea de sesiuni de consiliere și consultanță.

1.1.1 Consiliere și consultanță personalizată individuală

Această activitate este oferită de către cei 2 experți dezvoltare antreprenorială, sunt gratuite și vor acoperi, în general aspecte legate de:

✚ Managementul general al firmei:

- Legislație privind constituirea și structura firmei în funcție de profilul acesteia;
- Organizare și planificare;
- Autorizare activități;
- Avize necesare;
- Negociere și contractare;
- Alte legi specifice (protecția muncii, protecția mediului etc. În funcție de obiectul de activitate)

✚ Managementul resurselor umane:

- Planificarea resurselor umane în funcție de obiective;
- Modul de angajare; documente interne minimale: ROI, ROF, fișe de post, organigramă.

- ✚ **Marketing:**
 - Planificarea promovării;
 - Managementul clienților.
- ✚ **Achiziții:**
 - Modul de realizare a achizițiilor.
- ✚ **Managementul operațional:**
 - Organizarea producției/serviciilor;
 - Planificare activități și flux.
- ✚ **Indicatori de atins:**
 - Ținte obligatoriu de atins conform Planului de afaceri;
- ✚ **Managementul financiar**
 - Buget;
 - Estimarea și alocarea resurselor financiare;
 - Monitorizarea eligibilității cheltuielilor.

Fiecare expert va evalua, cel puțin aspectele specificate anterior și va pune accent pe aspectele problematice, deficitare sau care necesită o aprofundare mai îndelungată. Orice alte aspecte pe care le consideră relevante și au legătură cu ideea de afacere vor fi luate în considerare.

Modalitatea de realizare a activității:

În vederea furnizării acestor servicii, cei doi experți vor parcurge următoarele etape:

- a) Analiza fiecărei idei de afaceri și a bugetului preconizat de către potențialii beneficiari ai schemei de ajutor de minimis;
- b) Identificarea nevoilor specifice de consiliere/consultanță pentru fiecare viitor antreprenor, prin completarea, la fiecare întâlnire a Fișei de consiliere/consultanță antreprenorială. Formularul se semnează de către Expertul dezvoltare antreprenorială și beneficiar și se avizează de către Coordonatorul activității partener;
- c) Furnizarea serviciilor de consiliere/consultanță individuală pentru fiecare nevoie identificată.

1.1.2 Consiliere și consultanță de grup

Consilierea și consultanța de grup se va realiza, de regulă, prin organizarea de întâlniri la sediul GAL Regiunea Reditu - Prăjeni din sat Breazu, comuna Reditu, Șos. Copoului, nr. 42, județul Iași și vor fi susținute de către cei 2 Experți dezvoltare antreprenorială. Scopul acestor întâlniri este de a oferi viitorilor antreprenori sprijin reciproc pentru îmbunătățirea abilităților și atingerea obiectivelor de afaceri, astfel încât fiecare participant să își stabilească obiectivele de afaceri îndrăznețe în



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni

POCU/827/5/2/139881

funcție de ideea de afaceri/planul de afaceri și apoi să împărtășească celorlalți progresul realizat în atingerea acestora. Fiecare antreprenor este încurajat să găsească soluții împreună. Conceptul încurajează susținerea reciprocă a noilor antreprenori în procesul de înființare și demarare a afacerii și promovează abordarea participativă prin stabilirea de parteneriate și colaborări între ei.

Instrumente folosite: Listă prezentă, prezentări, materiale informative.

Scopul serviciilor de consiliere și consultanță antreprenorială este de a facilita adaptarea la rigorile înființării și administrării unei afaceri și integrarea viitorilor antreprenori în mediul antreprenorial.

Pentru realizarea acestui scop experții dezvoltare antreprenoriale se vor asigura că:

- Planurile de afaceri se vor derula în cadrul unor întreprinderi, așa cum sunt acestea definite în art. 2, alin. 1 și 2 din Legea nr. 346/2004 privind stimularea înființării și dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii, cu modificările și completările ulterioare. Conform acestor prevederi, întreprinderea este „orice formă de organizare a unei activități economice, autorizată potrivit legilor în vigoare să facă activități de producție, comerț sau prestări de servicii, în scopul obținerii de venituri, în condiții de consurență, respectiv: societăți reglementate de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, societăți cooperatice, persoane fizice autorizate, întreprinzători titulari ai unei întreprinderi individuale și întreprinderile familiale, autorizate potrivit dispozițiilor legale în vigoare, care desfășoară activități economice. Prevederile acestei legi sunt aplicabile și asociațiilor și fundațiilor, cooperativelor agricole și societăților agricole care desfășoară activități economice”;
- Beneficiarul ajutorului de minimis cunoaște obligația de a angaja, cel mai târziu în termen de 6 luni de la semnarea contractului de subvenție numărul de persoane prevăzut în Planul de Afaceri;
- Sediul social/punctul de lucru al întreprinderilor nou înființate se află pe teritoriul GAL Regiunea Reditu - Prăjeni, așa cum a fost el stabilit în Ghidul solicitantului.

Persoanele angajate în cadrul întreprinderilor nou înființate vor avea, în mod obligatoriu domiciliul sau reședința pe teritoriul GAL Regiunea Reditu - Prăjeni.



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni

POCU/827/5/2/139881

CAPITOLUL 2 - ANEXE

Anexa nr. 1 - Fișa individuală de consiliere și consultanță antreprenorială

Anexa nr. 2 - Fișa consiliere și consultanță antreprenorială

Anexa nr. 3 - Lista de prezență

Anexa nr. 4 - Minuta întâlnirii de consiliere și consultanță antreprenorială



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020
Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni
POCU/827/5/2/139881

FIȘĂ INDIVIDUALĂ DE CONSILIERE ȘI CONSULTANȚĂ ANTREPRENORIALĂ

Nume și prenume expert: _____

Nume și prenume beneficiar: _____

Tema serviciilor de consiliere și consultanță abordate în cadrul întâlnirii:

- managementul general al firmei;
- managementul resurselor umane
- marketing;
- achiziții;
- managementul operațional;
- indicatori de atins;
- managementul financiar
- alte aspecte (se vor menționa)

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534
Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750
Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967
Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020
Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni
POCU/827/5/2/139881

Număr întâlnire/dată întâlnire/modalitate contact		Temă/Subiect Întâlnire inițială	Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>
	<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele	Cunoaștere, câștigare încredere; Consemnare întâlnire inițială; Obiective/probleme pe baza prezentei fișe		
Număr întâlnire/dată întâlnire/modalitate contact		Temă/Subiect <i>Managementul general al firmei</i>	Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>
	<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele			
Număr întâlnire/dată întâlnire/modalitate contact		Temă/Subiect <i>Managementul resurselor umane</i>	Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534
Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750
Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967
Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020
Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni
POCU/827/5/2/139881

		<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele		<i>motiva pentru succesul antreprenorial</i>	
Număr întâlnire/dată întâlnire/modalitate contact	Temă/Subiect <i>Marketing</i>			Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>
		<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele			
Număr întâlnire/dată întâlnire/modalitate contact	Temă/Subiect <i>Achiziții</i>			Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>
		<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele			

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534
Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750
Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967
Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020
Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni
POCU/827/5/2/139881

Număr întâlnire/dată întâlnire/modalitate contact	Temă/Subiect Managementul operațional	Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>
<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele			
<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele	Temă/Subiect <i>Indicatori de atins</i>	Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>
<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele	Temă/Subiect <i>Managementul financiar</i>	Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534
 Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750
 Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967
 Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020
Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni
POCU/827/5/2/139881

		<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele			
Număr întâlnire/data întâlnire/modalitate contact			Temă/Subiect <i>Alte aspecte (se vor mentiona)</i>	Concluzii <i>Expertul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de consiliere, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	Recomandări <i>Expertul va face recomandări pe baza experienței</i>
		<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele			

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534
 Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750
 Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967
 Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020
Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni
POCU/827/5/2/139881

Planificarea următoarelor întâlniri

Nr. crt.	Data întâlnirii	Subiecte stabilite pentru întâlnirea viitoare	Modul de desfășurare a întâlnirii
1			<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele
2			<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele

Întocmit,
Nume și prenume:

Semnătura

Data

Beneficiar,
Nume și prenume:

Semnătura

Data

Avizat,
ALUPEI Daniela - Coordonator
activități

Semnătura

Data

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534
Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750
Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967
Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni

POCU/827/5/2/139881

Programul Operațional Capital Uman 2014 - 2020

Axa prioritară: 5.2 „Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității”

Operațiunea: „Reducerea numărului de comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie și excludiune socială din zona rurală și orașe cu o populație de până la 20.000 locuitori prin implementarea de măsuri/operațiuni integrate în contextul mecanismului DLRC”

Titlul proiectului: „Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu - Prăjeni”

Contract de finanțare nr. POCU/827/5/2/ 139881

FIȘĂ DE CONSILIERE ȘI CONSULTANȚĂ ANTREPRENORIALĂ

Data:/...../.....

DATE PERSONALE:

Nume: _____

Prenume: _____

Data nașterii: _____

Domiciliul: _____

Studii: _____

Situația socială: Stare civilă _____, copii _____

Experiență profesională:

Agent economic	Meseria	Vechime

SITUAȚIA ACTUALĂ:

1. Persoană someră de lungă durată
2. Persoană inactivă
3. Persoană cu vârsta peste 45 ani
4. Persoană emigrantă revenită în țară
5. Persoană cu dizabilități

1) De cât timp sunteți șomer?

_____ luni

_____ ani

2) V-ați gândit să vă deschideți propria afacere?

Da

Nu

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534

Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750

Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967

Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni

POCU/827/5/2/139881

3) Care este domeniul de activitate pe care îl vizați pentru inițierea afacerii?

4) Care sunt motivele pentru care nu ați demarat această afacere până acum?

5) Ce credeți că ar putea influența ca afacerea sa nu meargă așa cum v-ați propus?

6) Ce experiență antreprenorială aveți?

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534

Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750

Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967

Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni

POCU/827/5/2/139881

ACȚIUNI ÎNTREPRINSE

Informații privind aspecte juridice și fiscale ale funcționării unui operator economic

Da Nu

Informații despre surse de finanțare pentru inițierea afacerii

Da Nu

Informații despre legislația specifică funcționării și organizării activității operatorului economic

Da Nu

ALTE INFORMAȚII

Data

Beneficiar

Consilier

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534

Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750

Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967

Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020
Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni
POCU/827/5/2/139881

Anexa nr. 3

LISTĂ DE PREZENȚĂ

Data:/...../.....

Locația:

Nr. crt.	Nume și prenume	Semnătură
1		
2		
3		

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534
Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750
Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967
Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu Prăjeni

POCU/827/5/2/139881

Anexa nr. 4

Minuta întâlnirii

Data/...../.....

Încheiată astăzi, _____, la sediul Asociației Grupul de Acțiune Locală regiunea Reditu - Prăjeni din sat Breazu, Șoseaua Copoului, nr. 42, comuna Reditu, județul Iași, cu prilejul ședinței de consiliere și consultanță antreprenorială cu potențialii beneficiari ai concursului de Planuri de Afaceri organizat în cadrul proiectului „Servicii integrate pentru comunitatea marginalizată din Regiunea Reditu - Prăjeni”.

Agenda întâlnirii:

Subiectele discutate în cadrul întâlnirii de astăzi sunt:

-
-
-

Întocmit,
Nume și prenume
Semnătura

Avizat,
ALUPEI Daniela - Coordonator activități

Întocmit,
FURTUNĂ Andreea - Simona - Expert dezvoltare antreprenorială

LUPU Elena - Claudia - Expert dezvoltare antreprenorială

Verificat,
ALUPEI Daniela - Coordonator activități

Lider - Comuna Gropnița - CIF 4540534
Partener 1 - Școala Profesională Gropnița - CIF 17140750
Partener 2 - Asociația GAL Regiunea Reditu-Prăjeni - CIF 30989967
Partener 3 - Asociația Divina Providența - CIF 38055801